

2023

RELATÓRIO DE GESTÃO



CODIN

Fábio Picanço De Seixas Loureiro
DIRETOR PRESIDENTE

Marcelo Lopes da Silva
DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

Joarêz Vieira Filho
DIRETOR DE INCENTIVOS FISCAIS

Tiago Motta de Souza Ribeiro
DIRETOR DE NOVOS NEGÓCIOS

Leonardo da Silva Moraes
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Viviane Miranda Silva do Nascimento
DIRETORA DE GOVERNANÇA CONTROLE E CONFORMIDADE



<https://www.codin.rj.gov.br/>

EDIÇÃO 2024

Endereço: Av. Rio Branco, nº 110 - 34º andar
Centro - Rio de Janeiro / RJ
CEP: 20.040-001 – Brasil
Telefone: +55 (21) 2334-1400

MISSÃO

Promover o desenvolvimento econômico e social do estado e municípios do Rio de Janeiro, em parceria e alinhamento com entidades públicas e o setor empresarial, através de:

- Atração e expansão de investimentos;
- Oferta de alternativas locacionais empresariais;
- Solução de incentivos tributários e financeiros; e
- Contribuição para formulação de políticas públicas de desenvolvimento econômico.

VISÃO

Ser reconhecido como importante agente na política de desenvolvimento econômico do estado do Rio de Janeiro tendo por foco a geração de empregos, renda e redução dos desníveis socioeconômicos inter-regionais.

VALORES

- Aperfeiçoamento contínuo dos funcionários;
- Transparência e publicitação das decisões que devem se pautar em critérios técnicos e éticos;
- Foco no cliente: empresas e municípios;
- Respeito diversidade de opinião, credo e orientação sexual;
- Responsabilidade Socioambiental.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Ao chegarmos ao término de mais um ano de dedicação intensa, é com imensa satisfação que compartilho a visão geral organizacional e as conquistas significativas alcançadas pela Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN) em 2023.

Este é o momento propício para reflexão sobre os desafios superados, celebração dos resultados obtidos e a definição de novos objetivos para garantir um futuro próspero e sólido para a nossa empresa e ao desenvolvimento econômico do território fluminense.

Nossa missão é clara: desenvolver ações que ampliem a presença e a prosperidade das empresas no território fluminense.

O fomento ao desenvolvimento econômico do território fluminense é uma prioridade central em nossas estratégias e ações. Estamos comprometidos em promover iniciativas que impulsionem o crescimento econômico, gerem empregos e fortaleçam a infraestrutura e a competitividade da região fluminense. Essa dedicação reflete nosso compromisso em contribuir de maneira significativa para o progresso sustentável e próspero do território ao qual servimos.



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Buscamos o reconhecimento como um agente de relevância na condução da política de desenvolvimento econômico do estado do Rio de Janeiro, com ênfase na geração de empregos, incremento da renda e redução das disparidades socioeconômicas inter-regionais. Almejamos ser reconhecidos como uma referência ativa, contribuindo de maneira substancial para a construção de um ambiente econômico equitativo e próspero em toda a extensão territorial fluminense.

A CODIN vai além ao oferecer inteligência empresarial por meio de suporte técnico especializado. Para empresas que desejam se estabelecer ou expandir no Estado do Rio de Janeiro, fornecemos informações gerenciais abrangentes sobre aspectos socioeconômicos e logísticos das diferentes regiões e municípios fluminenses. Essas informações permitem às empresas tomar decisões informadas sobre a localização mais estratégica para suas operações, considerando as necessidades operacionais, logísticas e mercadológicas.

A Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN) tem desempenhado um papel crucial no avanço do setor industrial fluminense, estabelecendo parcerias estratégicas com entidades de destaque como a Secretaria Estadual da Fazenda, a Casa Civil e a Alerj. Os números revelam o sucesso dessa colaboração: a previsão de incremento de 7.663 empregos e investimentos na ordem de R\$ 175.936.880,00. Esses resultados destacam a eficácia das políticas de incentivo fiscal para o desenvolvimento econômico do Estado do Rio de Janeiro.

Agradecemos a todos que fazem parte desta jornada, e continuamos a ser parceiros no desenvolvimento empresarial no território fluminense.

SUMÁRIO

Estrutura organizacional	<u>7</u>
Estrutura de governança	<u>8</u>
Cadeia de valor	<u>10</u>
Relação com ambiente externo	<u>12</u>
Gestão estratégica	<u>13</u>
Gestão Orçamentária	<u>14</u>
Gestão de pessoas	<u>16</u>
Gestão de Licitações e Contratos	<u>19</u>

SUMÁRIO

Solicitações de Lei de Acesso à Informação	<u>35</u>
Participação da CODIN em eventos	<u>37</u>
Resultado operacional - Incentivos Fiscais	<u>39</u>
Resultado operacional - Distritos Industriais	<u>44</u>
Resultado operacional - Novos Negócios	<u>46</u>

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

01. Lei de criação da CODIN - Lei nº 5.969/1967

02. Lei nº 9.273/2021 – Competências

03. Estatuto Social

04. Regimento Interno

05. Código de Ética e Integridade

06. Política Antissuborno

07. Política de Privacidade

08. Política de Transação com Partes Relacionadas

08. Política de Divulgação de Informações

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

09. Política de Dividendos

10. Carta Anual de Governança

11. Carta de Serviços da CODIN

12. Regimento de Licitações e Contratos

13. Plano Diretor de Tecnologia da Informação



CADEIA DE VALOR

01

ATRAÇÃO DE INVESTIMENTO

- Promoção de oportunidades de investimento no Estado do Rio de Janeiro.
- Identificação e apresentação de áreas industriais disponíveis.

02

INCENTIVOS FISCAIS E FINANCEIROS

- Assessoria na obtenção de incentivos fiscais para empresas.
- Orientação sobre programas de financiamento e subsídios.

03

DESENVOLVIMENTO DE ÁREAS INDUSTRIAIS

- Gerenciamento e prospecção de áreas industriais e distritos.
- Apoio na infraestrutura necessária para novos empreendimentos.

04

CONSULTORIA PARA EMPREENDEDORES

- Apoio técnico e consultoria para empreendedores.
- Auxílio na tomada de decisões estratégicas para implantação de novos negócios.

CADEIA DE VALOR

05

PARCERIAS

- Estabelecimento e facilitação de parcerias público-privadas.
- Colaboração com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento econômico.

06

APOIO ÀS EMPRESAS

- Assistência na implantação e expansão de empresas.
- Oferta de programas de capacitação e suporte técnico.

07

DESENVOLVIMENTO REGIONAL

- Identificação de oportunidades de investimento em diferentes regiões.
- Capacitação técnica para profissionais e técnicos locais.

08

ARTICULAÇÃO COM CONCESSIONÁRIAS DE SERVIÇOS PÚBLICOS

- Facilitação da interação entre empresas e concessionárias de serviços públicos.
- Apoio na resolução de questões relacionadas a serviços essenciais.

RELAÇÃO COM AMBIENTE EXTERNO

Dados relevantes

- Crescimento Econômico em 2023: Desaceleração evidenciada no PIB do terceiro trimestre, mas cenário sugere um crescimento próximo a 3%.
- Dinâmica do mercado interno: Expansão marcante do mercado interno.
- Setor Agropecuário e Produção de Petróleo: Supersafra agrícola e expansão surpreendente na produção de petróleo, abrindo oportunidades em mercados internacionais.

Perspectivas para 2024

- Projeção de Crescimento em 2024: Segundo dados do IPEA (2024) Commodities como petróleo podem mostrar desempenho positivo devido à competitividade nas áreas do pré-sal.
- Reação nos Investimentos e Setor Industrial: Atuação de agências de fomento, programas governamentais de obras públicas, facilitação do crédito e a trajetória de queda na taxa Selic tornam o cenário propício para o crescimento dos investimentos em 2024.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Programa de Trabalho: 0453 – Atração de Investimento e Desenvolvimento Econômico

Ação 2861

Desenvolvimento dos Distritos Industriais e Logísticos da CODIN

Produto 6973

Projeto de inovação industrial implantado

Ação 2862

Atração de Investimentos para os Municípios Fluminenses

Produto 360

Empreendimento estruturante apoiado

Ação 4665

Fortalecimento Institucional CODIN

Produto 460

Campanha institucional promocional realizada

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A Tabela 01 fornece um panorama resumido das receitas próprias da Companhia, agrupadas por categorias como Aluguéis, Juros, Serviços, entre outras. Destaca-se que a Receita realizada totalizou R\$ 8.445.677,78, superando a previsão inicial de R\$ 7.165.595,00, como segue:

Receita	Fonte	Receita Inicial	Receita Realizada
Aluguéis e Arrendamentos – Principal	230	255.672,00	315.104,11
Outras Receitas Imobiliárias – Principal	230	3.499.992,00	0,00
Remuneração de Depósitos Bancários – Principal	230	0,00	0,00
Juros de Títulos de Renda – Principal	230	49.992,00	414.773,74
Demais Receitas Patrimoniais – Principal	230	1.119.540,00	0,00
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais – Principal	230	699.996,00	255.804,76
Retorno de Operações, Juros e Encargos Financeiros – Principal	230	1.500.000,00	2.570.212,47
Outros Serviços – Principal	230	0,00	3.890.422,74
Multas e Juros Previstos em Contratos – Principal	230	0,00	523.743,11
Outras Restituições – Principal	230	0,00	35.432,73
Outras Receitas - Primárias - Demais Receitas – Principal	230	1.992,00	216.032,42
Receita Intraorçamentária - Aluguéis e Arrendamentos – Principal	230	24.996,00	35.356,29
Receita Intraorçamentária - Outras Restituições – Principal	230	13.415,00	11.933,19
Receita Intraorç - Outros Ressarcimentos - Pessoal Cedido - Demais Áreas – Principal	230	0,00	24.949,18
Receita Intraorç - Outros Ressarcimentos - Pessoal Cedido - Demais Áreas – Principal	901	0,00	151.913,04
Total		7.165.595,00	8.445.677,78

Fonte: SIAFE-Rio, 2023.



GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A tabela 02 apresenta as despesas com suas respectivas dotações iniciais e valores de liquidação associados, por fonte de recursos. Essas ações abrangem despesas financeiras obrigatórias, combustíveis, manutenção de atividades operacionais/administrativas, pessoal e encargos sociais, desenvolvimento de distritos industriais e logísticos, pagamento de despesas com serviços de utilidade pública, atração de investimentos e fortalecimento institucional, como segue:

A Fonte de Recursos 100 refere-se a despesas custeados pelo Tesouro Estadual, enquanto a 230 tem por origem os recursos próprios da Companhia.

Ação	Fonte	Dotação Inicial	Liquidação
0016 - Despesas financeiras de caráter obrigatório	100	6.150.000,00	356.576,67
0467 - Despesas Obrigatórias de caráter Primário		6.790.000,00	2.607.693,14
2010 - Prest Serv entre Órg Est/ Aquis Comb e Lubrif		74.439,00	19.473,73
2016 - Manut Ativid Operacionais / Administrativas		612.842,00	99.976,96
2660 - Pessoal e Encargos Sociais		10.197.132,00	11.299.958,13
2861 - Desenvolvimento dos Distritos Industriais e Logísticos da CODIN		3.278,00	0,00
0016 - Despesas financeiras de caráter obrigatório	230	400.000,00	0,00
0467 - Despesas Obrigatórias de caráter Primário		730.500,00	162.910,30
2010 - Prest Serv entre Órg Est/ Aquis Comb e Lubrif		0,00	0,00
2016 - Manut Ativid Operacionais / Administrativas		5.038.417,00	3.840.711,34
2660 - Pessoal e Encargos Sociais		217.428,00	190.530,22
8021 - Pagamento de Despesas com Serviços de Utilidade Pública		228.992,00	232.451,38
2861 - Desenvolvimento dos Distritos Industriais e Logísticos da CODIN		249.380,00	36.000,00
2862 - Atração de Investimentos para os Municípios Fluminenses		295.878,00	0,00
4665 - Fortalecimento Institucional CODIN	5.000,00	3.049,20	
		30.993.286,00	18.854.131,07

Fonte: SIAFE-Rio, 2023.

Dotação inicial
R\$
30.993.286,00

Despesa
liquidada
R\$ 18.854.131,07

GESTÃO DE PESSOAS

Idade das categorias de servidores

Categoria Funcional	Total de Vínculos	% Vínculos	Média	Mais novo	Mais velho	Faixa mais representativa
Cargo em Comissão	48	51,60%	42 anos	19 anos	68 anos	30 a 40 anos
Quadro Permanente	27	29,00%	69 anos	61 anos	74 anos	60 a 70 anos
Atividades específicas	11	11,80%	55 anos	44 anos	69 anos	40 a 50 anos
Membros da Diretoria	5	5,40%	46 anos	37 anos	57 anos	30 a 40 anos
Requisição interna	2	2,20%	45 anos	34 anos	57 anos	Não possui moda

Fonte: RH em dados setorial, 2023.

GESTÃO DE PESSOAS

Tempo de exercício de servidores

Categoria Funcional	Total de Vínculos	Média	Menor tempo de exercício	Maior tempo de exercício	Faixa tempo de exercício mais representativa
Cargo em Comissão	48	4 anos	1 ano	15 anos	Até 5 anos
Quadro Permanente	27	44 anos	36 anos	49 anos	Mais de 35 anos
Atividades específicas	11	3 anos	1 ano	5 anos	Até 5 anos
Membros da Diretoria	5	1 ano	1 ano	2 anos	Até 5 anos
Requisição interna	2	9 anos	2 anos	15 anos	Não possui moda

Fonte: RH em dados setorial, 2023.

GESTÃO DE PESSOAS

Dispêndio por tipo de vínculo

Categoria Funcional	Total de Vínculos	% Vínculos	Média de Remuneração	Desvio padrão da remuneração
Cargo em Comissão	48	51,60%	R\$ 4.826,99	R\$ 2.333,51
Contrato prazo determinado	27	29,00%	R\$ 8.356,94	R\$ 4.334, 69
Designação Conselho	11	11,80%	R\$ 2.763,49	R\$ 365, 69
Designação Diretoria	5	5,40%	R\$ 15.253, 41	R\$ 663,19
Requisição interna	2	2,20%	R\$ 5.447,25	R\$ 2.334,54
Total	93	100%	R\$ 6.181, 64	R\$ 4.551, 86

Fonte: RH em dados setorial, 2023.

GESTÃO DE CONTRATOS E LICITAÇÕES

Ano exercício de 2023, as contratações realizadas pela CODIN foram regidas pela Lei 13.303/2016, conhecida como Lei das Estatais. O valor total das contratações alcançou o montante de R\$ 4.296.597,04. Deste total, R\$ 2.691.320,02 foram destinados a Termos Aditivos e R\$ 142.200,00 foram despendidos em dispensa de licitação, R\$ 98.210,61 em Dispensa Especial, R\$ 288.132,61 em Adesão a Ata e R\$ 1.076.733,80 em Inexigibilidade.

ITEM	VALOR
TERMOS ADITIVOS	R\$ 2.691.320,02
DISPENSA DE LICITAÇÃO	R\$ 142.200,00
DISPENSA ESPECIAL	R\$ 98.210,61
ADESÃO A ATA	R\$ 288.132,61
INEXIGIBILIDADE	R\$ 1.076.733,80
TOTAL	R\$ 4.296.597,04

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000167/2021	CONCESSÃO DE REAJUSTE, PELA VARIAÇÃO ANUAL DO INPC	27.595.780/0001-16	3.379,60
SEI- 220010/000067/2021	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE FORNECIMENTO DE VALE REFEIÇÃO	69.034.668/0001-56	727.584,00
SEI- 220010/000139/2021	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	07.432.517/0001-07	202.920,00
SEI- 220010/000089/2022	CONCESSÃO DE REAJUSTE, PELA VARIAÇÃO ANUAL DO IPCA	09.137.728/0001-34	3.665,13

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000060/2022	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE FORNECIMENTO DE LICENÇA TEMPORÁRIA DE USO DE SOFTWARE PARA IMPLANTAÇÃO E GERENCIAMENT O DO eSOCIAL	36.462.778/0001-60	7.864,92
SEI Nº E-22/010/167/19	CONCESSÃO DE REAJUSTE, PELA VARIAÇÃO ANUAL DO IGPM	058.371.447-14	11.888,16
SEI- 220010/000139/2021	CONCESSÃO DE REAJUSTE, PELA VARIAÇÃO ANUAL DO IPCA	07.432.517/0001-07	11.354,40
SEI- 220010/000525/2021	CONCESSÃO DE REAJUSTE, PELA VARIAÇÃO ANUAL DO INPC	00.856.424/0001-52	1.866,24

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000344/2021	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA MÉDICA HOSPITALAR- AMBULATORIAL, POR MEIO DE PLANO DE SAÚDE	31.925.548/0001-76	1.287.918,36
SEI- 220010/000374/2022	ALTERAÇÃO DA TAXA DE ADMINISTRAÇÃO DE -1,42% PARA -1,46% (REDUÇÃO)	00.604.122/0001-97	0,00
E-22/010/132/2019	CONCESSÃO DO REAJUSTE DOS INSUMOS E DA CONVENÇÃO COLETIVA SOBRE O VALOR CONTRATUAL DOS SERVIÇOS	50.400.407/0001-84	3.104,78

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000202/2022	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AGENCIAMENTO DE VIAGENS E HOSPEDAGENS	07.340.993/0001-90	329.499,91
SEI- 220010/000090/2021	ALTERAÇÃO DA CLÁUSULA PRIMEIRA: DO OBJETO E DO REGIME DE EXECUÇÃO, BEM COMO DA CLÁUSULA OITAVA: DO VALOR DO CONTRATO E DAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO	40.432.544/0062-69	O contrato foi reduzido em R\$ 79.607,52
SEI- 220010/000442/2022	SERVIÇOS DE SOLUÇÃO CONTINUADA DE IMPRESSÃO, CÓPIA E DIGITALIZAÇÃO CORPORATIVA	08.540.992/0001-51	34.064,40

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000153/2023	ALTERAÇÃO DA RAZÃO SOCIAL DA CONTRATADA	03.746.938/0015-49	0,00
SEI- 220010/000146/2021	RENOVAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM TV POR ASSINATURA	09.132.659/0001-76	2.954,14
SEI- 220010/000245/2023	ALTERAÇÃO DA REDAÇÃO DA CLÁUSULA NONA: DAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO.	27.819.937/0001-40	0,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

TERMOS ADITIVOS

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000468/2022	ALTERAÇÃO DAS: CLÁUSULA PRIMEIRA: DO OBJETO E DO REGIME DE EXECUÇÃO, a CLÁUSULA SEGUNDA: DO PRAZO, a CLÁUSULA SEXTA: VALOR DO CONTRATO, bem como a CLÁUSULA NONA: CONDIÇÕES DE PAGAMENTO.	76.535.764/0001-43	O contrato foi reduzido em R\$ 63.353,16
SEI- 220010/000110/2022	RENOVAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE E-MAIL)	30.121.578/0001-67	25.518,00
SEI N° E- 12/169/100095/2018	SEGURO FIANÇA LOCATÍCIA DO IMÓVEL LOCADO PELA CODIN, LOCALIZADO À RUA MÉXICO, N° 45 - CENTRO - RIO DE JANEIRO	61.198.164/0001-60	1.506,62

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA DE LICITAÇÃO

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000170/2022	CONTRATAÇÃO DE ELABORAÇÃO DE LAUDO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DOS DISTRITOS INDUSTRIAIS	47.360.703/0001-94	18.500,00
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	629.518.237-20	1.450,00
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	11.592.489/0001-54	1.700,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA DE LICITAÇÃO

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	11.592.489/0001-54	1.700,00
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	629.518.237-20	1.450,00
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	11.592.489/0001-54	1.700,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA DE LICITAÇÃO

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000004/2023	CONTRATAÇÃO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA DE IMÓVEL QUE A CODIN/RJ PRETENDE ADQUIRIR PARA INSTALAÇÃO DE SEDE PRÓPRIA	47.360.703/0001-94	3.500,00
SEI- 220010/000080/2023	CONTRATAÇÃO DE ASSESSORIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DE ADEQUAÇÃO À LGPD, BEM COMO CONSULTORIA PARA IMPLANTAÇÃO E RECERTIFICAÇÃO NAS NORMAS ISO 37001:2017 + 37301+2021 (SISTEMA DE GESTÃO ANTISSUBORNO E SISTEMA DE GESTÃO DE COMPLIANCE).	11.747.967/0001-58	48.800,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA DE LICITAÇÃO

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000342/2023	ASSINATURA DE CONSULTORIA TRIBUTÁRIA, FISCAL, TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	15.165.950/0001-43	2.250,00
SEI- 220010/000520/2022	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕ ES FINANCEIRAS DESTA CODIN PARA OS EXERCÍCIOS DE 2023 e 2024	20.763.801/0001-16	29.500,00
SEI- 220010/000378/2023	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE EXTRAÇÃO DE RECORTES DE DIÁRIOS	24.045.683/0001-61	1.200,00
SEI- 220010/000097/2023	CONTRATAÇÃO INSTITUIÇÃO DE ENSINO PARA MINISTRAR PÓS- GRADUAÇÃO LATO SENSU,	33.641.663/0001-44	35.300,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA ESPECIAL (Incisos III a XVIII Artigo 29 da Lei Federal nº 13.303/16)

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI-220010/000008/2023	FORNECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA AO ESCRITÓRIO DE SÃO JOÃO DA BARRA, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	33.050.071/0001-58	2.512,27
SEI-220010/000011/2023	FORNECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NA SALA LOCADA NA RUA MÉXICO, 45, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	60.444.437/0001-46	1.318,04
SEI-220010/000009/2023	FORNECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA AO ESCRITÓRIO DE CAMPOS DOS GOYTACAZES, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	33.050.071/0001-58	11.912,03

LICITAÇÕES E CONTRATOS

INEXIGIBILIDADE

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000521/2022	FORNECIMENTO DE VALES- TRANSPORTES AOS EMPREGADOS DA CODIN, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	33.747.288/0001-11	223.733,80
SEI- 220010/000172/2023	PARTICIPAÇÃO DE EMPREGADAS DA CODIN NO 4º SEMINÁRIO NACIONAL DE ESTATAIS, DE 24 A 26 DE ABRIL DE 2023, EM FOZ DO IGUAÇU/PR	10.498.974/0002-81	8.000,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

INEXIGIBILIDADE

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000203/2023	CONSULTORIA TÉCNICA ESPECIALIZADA PARA ELUCIDAR, DE FORMA CLARA E CONGRUENTE, O REQUERIDO NO ACÓRDÃO N° 8888-PLEN, PROFERIDO NOS AUTOS DO PROCESSO TCE/RJ N° 103.463-0/2022	30.711.044/0001-90	50.000,00
SEI- 220010/000245/2023	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA JURÍDICA ESPECIALIZADA EM DIREITO IMOBILIÁRIO	27.819.937/0001-40	795.000,00

LICITAÇÕES E CONTRATOS

ADESÃO A ATA

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI- 220010/000374/2022	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE GESTÃO DE ABASTECIMENTO E FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS	00.604.122/0001-97	88.530,00
SEI- 220010/000468/2022	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA JURÍDICA ESPECIALIZADA EM DIREITO IMOBILIÁRIO	27.819.937/0001-40	795.000,00
SEI- 220010/000153/2023	CONTRATAÇÃO PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS CONTÍNUOS DE OUTSOURCING PARA OPERAÇÃO DE ALMOXARIFADO VIRTUAL	03.746.938/0001-43	56.384,89

LICITAÇÕES E CONTRATOS

DISPENSA ESPECIAL (Incisos III a XVIII Artigo 29 da Lei Federal nº 13.303/16)

Processo	Objeto	CNPJ	Valor Total
SEI-220010/000010/2023	FORNECIMENTO DE ÁGUA/ESGOTO AO ESCRITÓRIO DE SÃO JOÃO DA BARRA, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	33.352.394/0001-04	874,07
SEI-220010/000012/2023	FORNECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NA CODIN SEDE, DURANTE O EXERCÍCIO DE 2023	60.444.437/0001-46	81.594,20

SOLICITAÇÕES DE LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

A Codin recebeu 09 (solicitações) via Lei de Acesso à Informação, tendo atendido 100% dos pedidos, como segue:

Solicitações da Lei de Acesso à Informação 2023

SITUAÇÃO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
Aberto	0	0,00%
Em andamento	0	0,00%
Resposta enviada	09	100,00%
Negativa enviada	0	0,00%
TOTAL	09	100,00%

PARTICIPAÇÃO DA CODIN EM EVENTOS

Data	Evento
22.05.2023	Lançamento da Fábrica da HALEON (GSK)
24.05.2023	Evento 37 anos da Associação dos Atacadistas e Distribuidores do Estado do Rio de Janeiro (ADERJ)
30.05.2023 a 02.06.2023	Programa de Simbiose Industrial - Kalundborg Symbiosis
20.06.2023	Visita ao Parque Industrial da GSK
23.08.2023	Evento Desenvolve RJ
18.09.2023	Câmara de Comércio França-Brasil-CCFB
22.09.2023	Solenidade - Polo Stellantis de Porto Real
29.09.2023	Caravana Federativa
10.10.2023 a 12.10.2023	Programa de Simbiose Industrial - Kalundborg Symbiosis
18.10.2023	Evento da Associação dos Atacadistas e Distribuidores do Estado do Rio de Janeiro (ADERJ) - Incentivo Fiscal Lei 9.025/2020

PARTICIPAÇÃO DA CODIN EM EVENTOS

Data	Evento
19.10.2023	Amcham Brasil - Câmara Americana de Comércio para o Brasil - Incentivos Fiscais
23.10.2023 a 24.10.2023	Visita ao Parque da GMI Spain
26.10.2023 a 27.10.2023	Visita ao Parque Industrial da GSK
26.10.2023 a 27.10.2023	CONIBEN2023 / Sustentabilidade e Transição Energética
27.10.2023	Grupo de Identidade / Encontro de Empresários
06.11.2023	COMEXLOG 2023
10.11.2023	Evento da Associação dos Atacadistas e Distribuidores do Estado do Rio de Janeiro (ADERJ)
21.11.2023	Visita Institucional ao Complexo de Pecém
28.11.2023	Evento Câmara de Comércio França-Brasil - Incentivos Fiscais / Reforma Tributária

RESULTADO OPERACIONAL

INCENTIVOS FISCAIS

Itens

2022

2023

Número de reuniões CPPDE

05

15

**Processos julgados pela
CPPDE**

69

243

Pedidos de reexames julgados

03

48

Número de processos abertos

185

238

Relatórios emitidos

176

177

38

RESULTADO OPERACIONAL

INCENTIVOS FISCAIS

INCENTIVO CONCEDIDOS EM 2023	PROCESSOS ABERTOS	RELATÓRIOS ELABORADOS
Lei 6.979/2025	66	52
Lei 9.025/2020	85	68
Lei 8.960/2020	19	05
Lei 4.178/2003	27	22
Decreto 36.450/2004	18	17
Demais Leis e Decretos	23	13

RESULTADO OPERACIONAL INCENTIVOS FISCAIS

INCENTIVO JULGADOS EM 2023	DEFERIDOS	INDEFERIDOS	BAIXADOS EM DILIGÊNCIA
Lei 6.979/2025	35	35	9
Lei 9.025/2020	78	45	7
Lei 4.178/2003	10	10	1
Decreto 36.450/2004	15	8	4
Demais Leis e Decretos	13	8	2
TOTAL	151	106	23

RESULTADO OPERACIONAL

INCENTIVOS FISCAIS

INCENTIVO JULGADOS EM 2023	RENÚNCIA HIPOTÉTICA EM 5 ANOS
Lei 6.979/2025	R\$ 245.912.022,29
Lei 9.025/2020	R\$ 955.622.679,01
Lei 4.178/2003	R\$ 58.272.540,10
Decreto 36.450/2004	R\$ 491.574.957,96
Demais Leis e Decretos	R\$ 48.666.919,15
Total	R\$ 1.800.049.118,51

RESULTADO OPERACIONAL

INCENTIVOS FISCAIS

INCENTIVO JULGADOS EM 2023	EMPREGOS INCREMENTAIS	INVESTIMENTO
Lei 6.979/2025	1.467	R\$ 644.786.319,58
Lei 9.025/2020	3.318	R\$ 175.936.880,00
Lei 4.178/2003	541	R\$ 32.599.000,00
Decreto 36.450/2004	1.379	R\$ 1.005.846.221,63
Demais Leis e Decretos	958	R\$ 27.019.688,00
Total	7.663	R\$ 175.936.880,00

RESULTADO OPERACIONAL

DISTRITOS INDUSTRIAIS

CENÁRIO DOS DISTRITOS INDUSTRIAIS

DISTRITOS INDUSTRIAIS	ÁREA INDUSTRIAL EM OPERAÇÃO		ÁREAS EM IMPLANTAÇÃO		ÁREA TOTAL
	Nº	M²	Nº	M²	
Campo Grande	23	429.071,78	1	100.235,13	2.502.302,54
Campos dos Goytacazes	17	177.629,85	1	10.120,00	2.524.335,05
Duque de Caxias	26	619.946,62	5	65.061,58	412.302,29
Macaé	7	83.640,38	2	13.000,00	427.550,53
Paciência	4	157.716,69	0	0,00	510.443,17
Palmares	8	217.847,65	0	0,00	2.331.702,46
Queimados	32	432.880,57	2	22.561,42	400.359,63
Santa Cruz	16	1.156.032,47	2	32.800,00	918.844,68
Três Rios	2	59.935,34	0	0,00	7.385.933,00

RESULTADO OPERACIONAL

DISTRITOS INDUSTRIAIS

LOTES DISPONÍVEIS PARA NEGOCIAÇÃO			
CIDADE	ÁREA (M ²)	INSCRIÇÃO IMOBILIÁRIA	STATUS
Campos	5.698,32	163.473	Disponível
Caxias	10.539,00	4.013.210	Disponível
Caxias	5.000,00	4.809.689	Disponível
Macaé	38.918,23	02.2.048.0437.0001	Disponível
Macaé	7.825,00	02.2.049.0454.0001	Disponível
Macaé	7.600,00	02.2.049.0504.0001	Disponível
Nova Friburgo	43.667,18	0510206970002-4	Disponível
Nova Friburgo	71.643,80	0510206970001-8	Disponível
Nova Friburgo	17.290,55	0510206711000-2	Disponível
Nova Friburgo	3.505,79	0510206475000-2	Disponível
Nova Friburgo	9.700,00	0827300350000-2	Disponível
Queimados	8.010,00	88797	Disponível
Queimados	5.607,00	88798	Disponível
Queimados	2.403,00	-	Disponível
Queimados	8.010,00	88799	Disponível
Queimados	8.010,00	88800	Disponível
Queimados	8.010,00	88801	Disponível
Queimados	8.010,00	88802	Disponível
Queimados	8.010,00	88803	Disponível
Queimados	8.010,00	88804	Disponível
Queimados	8.010,00	88805	Disponível
Queimados	8.010,00	88806	Disponível
Queimados	8.010,00	99864	Disponível
Queimados	8.010,00	88807	Disponível
Queimados	8.010,00	88808	Disponível
Queimados	8.010,00	76421	Disponível

RESULTADO OPERACIONAL NOVOS NEGÓCIOS

Dando prosseguimento ao processo aberto para a realização da Seleção Pública da Administradora da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) do Açúcar, localizada no Distrito Industrial do Município de São João da Barra, em 2021 a Companhia retomou os estudos para promover a elaboração de Modelo Referencial para a implantação e administração da Zona de Processamento de Exportação de Açúcar (ZPE do Açúcar) contando com a contratação de uma consultoria técnica especializada em modelagem financeira e estruturação de projetos.

O Modelo de Negócios Referencial adotou premissas diversas de investimentos foi feito de maneira conceitual, levantado sobre o Projeto Básico de implantação da ZPE do Açúcar, elaborado pela CODIN em 2017 e submetido à CZPE.

O estudo considerou uma previsão de contratação pelo prazo de 20 (vinte) anos, sendo que 6 (seis) anos dedicados à etapa de construção. Portanto, nesse prazo total de 20 (vinte) anos computam-se a construção, a implantação e a operação da ZPE do Açúcar.

Vale destacar que no cenário do ambiente regulatório das Zonas de Processamento de Exportação no Brasil foi sancionada norma que moderniza o funcionamento das ZPEs, a Lei nº 14.184, de 14 de julho de 2021, a qual, até o presente momento, não regulamentada.

Não obstante isso, o advento da Lei nº 14.184/2021, contribuiu com diversas inovações no setor, dentre outros, torna o investimento em ZPE mais seguro e previsível. Ainda, permite a expansão através de descontinuidade e a possibilidade de adequação para atender ao mercado interno com até 100% (cem por cento) com o devido pagamento dos impostos internos, além da inclusão de serviços no rol de atividades.

RESULTADO OPERACIONAL

NOVOS NEGÓCIOS

De acordo com a ABRAZPE – Associação Brasileira de Zonas de Processamento de Exportação, as ZPEs e mecanismos similares são um dos instrumentos mais utilizados no mundo para a promoção do desenvolvimento: elas estimulam investimentos (estrangeiros e nacionais), criam empregos, aumentam e diversificam as exportações, difundem novas tecnologias e promovem o desenvolvimento regional. Existem mais de 5.000 dessas zonas, espalhadas por cerca de 150 países, entre os quais a China e os Estados Unidos.

Na China, as ZPEs estão na base do extraordinário desenvolvimento experimentado pela China nos últimos 30/40 anos, onde representam mais de 20% do PIB, respondem por mais de 60% de suas exportações e empregam mais de 30 milhões de pessoas.

Nos Estados Unidos existem 348 foreign-trade zones (como são conhecidas as ZPEs norte-americanas) que, em 2019, foram responsáveis por mais de US\$110 Bilhões em exportações e 460.000 empregos.

Considerando a relevância do tema para o desenvolvimento do Estado e o cenário internacional de reestruturação das cadeias globais de produção, estimuladas pela guerra na Ucrânia e pela tensão gerada pela Disputa comercial EUA-China, crise energética na Europa, além dos fatores climáticos que colocam a agenda ESG em evidência.

Diante do cenário global, o Brasil é naturalmente uma alternativa viável, com vantagens competitivas na oferta de água, produção de alimentos e potencial energético.

São esperados como benefícios diretos da implantação de uma ZPE, sobretudo na região sudeste, atração de capital privado, estímulo a investimentos (nacionais e estrangeiros), criação de empregos, aumento e diversificação das exportações, além do fato que tendem a difundir tecnologias e, sobretudo, promover o desenvolvimento regional.

RESULTADO OPERACIONAL

NOVOS NEGÓCIOS

A idealização do modelo referencial de outorga variável, com valor mínimo de outorga como base para o estudo referencial, tem o objetivo de não limitar a diversidade de segmentos e atividades que poderão ser consideradas nesta ZPE do Açu e torná-la atrativa para que a iniciativa privada participe e contribua para o desenvolvimento da região eleita e do Estado do Rio de Janeiro.

Todavia, vale ressaltar que a Companhia deliberou por realizar Consulta Pública ao Edital de Seleção Pública nº 001/2022 que, não obstante alterações substanciais já ocorridas, em decorrência das contribuições recebidas via Consulta Pública e das Impugnações apresentadas, novas mudanças foram incorporadas a promover ajustes e melhorias nos documentos do certame.

No decorrer do processo, o Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE/RJ), por meio do Ofício PRS/SSE/CGC 19704/2022, de 21/07/2022, comunicou a CODIN acerca da Decisão Monocrática proferida pelo Relator Conselheiro Substituto Marcelo Verdini Maia, nos autos do Processo TCE/RJ 103.463-0/2022, em 20/07/2022 que, ao decidir pelo deferimento da tutela provisória pleiteada, determinou a imediata suspensão do Edital de Seleção Pública n.º 001/2022, decisão essa devidamente acatada pela Companhia, com publicação de suspensão ocorrida na data de 03/08/2022.

De igual forma, na data de 19/07/2022, também o Parecer Conjunto 02/2022/SEDEERI/ASSJUR/LSS/OGVJ recomendou a suspensão do processo seletivo e a revisão das minutas de Edital, Termo de Referência e Contrato.

Ao longo de 2023, avançamos no sentido de superar os apontamentos do edital que levaram a suspensão do Edital, ajustando as premissas que trouxeram um impacto representativo no sentido de majorar o valor mínimo da outorga. Diante das mudanças substanciais, entendemos ser necessário retomar o processo de consulta pública, antes de publicar o edital definitivo.