



Relatório de Gestão

EXERCÍCIO DE 2024

Sumário

1. SOBRE A CODIN	3
2. MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	6
3.1 A DIRETORIA EXECUTIVA.....	6
4. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA.....	7
5. CADEIA DE VALOR.....	8
5.1 Atração de Investimentos:	8
5.2 Incentivos Fiscais e Financeiros	8
5.3 Desenvolvimento de áreas industriais	8
5.4 Consultoria para empreendedores	Erro! Indicador não definido.
5.5 Parcerias.....	8
5.6 Apoio às empresas	9
5.7 Desenvolvimento regional	9
5.8 Articulação com concessionárias de Serviços Públicos	9
6. RELAÇÃO COM AMBIENTE EXTERNO	9
7. GESTÃO ESTRATÉGICA	10
8. EVENTOS.....	Erro! Indicador não definido.
8.1 PARTICIPAÇÃO DO DIRETOR-PRESIDENTE EM EVENTOS:....	Erro! Indicador não definido.
9. RESULTADOS OPERACIONAIS	12
9.1 ASSESSORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - ASSTIN	12
9.2 ASSESSORIA JURÍDICA - ASSJUR.....	13
9.3 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DIRAF.....	15
DAS CONTRATAÇÕES	15
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:	Erro! Indicador não definido.
9.4 DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLE E CONFORMIDADE - DIRGCC.....	29
9.4.1. OUVIDORIA	31
9.5 DIRETORIA DE INCENTIVOS FISCAIS – DIRIF.....	31
MEDIDAS ESTRUTURANTES DIRIF:	36
9.6 DIRETORIA DE DISTRITOS INDUSTRIAIS - DIRDI	37
9.7 DIRETORIA DE NOVOS NEGÓCIOS – DIRNN	39
10. AUDITORIA.....	40

1. SOBRE A CODIN

A Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro – CODIN, criada pela Lei 5.969/1967, é uma sociedade anônima de economia mista de administração indireta do Estado do Rio de Janeiro, vinculada à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços – SEDEICS, sendo regida por seu Estatuto Social, pelas Leis Federais nº 13.303/2016 e nº 6.404/1976, e pelo Decreto Estadual nº 46.188/2017, regulamentador da Lei nº 13.303/2016 e demais disposições aplicáveis.

A CODIN tem como objetivo desenvolver ações voltadas à expansão da atividade empresarial no território fluminense, em parceria com as demais entidades governamentais e empresariais, universidades e centros tecnológicos.

MISSÃO

Promover o desenvolvimento econômico e social do estado e municípios do Rio de Janeiro, em parceria e alinhamento com entidades públicas e o setor empresarial através de:

- ✓ Atração e expansão de investimentos;
- ✓ Oferta de alternativas locacionais empresariais;
- ✓ Solução de incentivos tributários e financeiros; e
- ✓ Contribuição para formulação de políticas públicas de desenvolvimento econômico.

VISÃO

Ser reconhecido como importante agente na política de desenvolvimento econômico do estado do Rio de Janeiro, tendo por foco a geração de empregos, renda e redução dos desníveis socioeconômicos inter-regionais.

VALORES

- ✓ Aperfeiçoamento contínuo dos funcionários;
- ✓ Transparência e publicitação das decisões pautadas em critérios técnicos e éticos;
- ✓ Foco no cliente: empresas e municípios;
- ✓ Respeito ao direito à diversidade de opinião, credo e orientação sexual;
- ✓ Responsabilidade Socioambiental.

2. MENSAGEM DO PRESIDENTE



A direção da Companhia é exercida pelo Diretor-Presidente Fábio Picanço de Seixas Loureiro, advogado há 23 anos, dos quais 15 anos atuou na esfera trabalhista, desenvolvendo trabalho preventivo, consultivo, contencioso e administrativo. De 2010 à 2012, tornou-se membro da Associação Carioca dos Advogados Trabalhistas, além de participar ativamente da Comissão da Justiça do Trabalho da OAB/RJ.

Mensagem do Diretor-presidente

Após um ano de intenso trabalho e reconstrução, apresentamos neste relatório um balanço das principais ações da Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN) em 2024. Este documento reúne informações essenciais, que permitem refletir sobre os resultados alcançados e definir novos objetivos voltados ao aperfeiçoamento dos serviços, ao desenvolvimento socioeconômico do estado e à melhoria da qualidade de vida da população.

Ao longo de 2024, a CODIN consolidou seu papel como principal porta de entrada para investimentos no Rio de Janeiro. Para ampliar esse alcance, foram criados dois projetos itinerantes: o Codin Incentiva e o Codin Reúne. O primeiro tem como foco esclarecer dúvidas sobre incentivos fiscais e apresentar novas oportunidades de negócios, oferecendo atendimentos individualizados aos participantes. O segundo foi concebido como um espaço de diálogo, permitindo a escuta das demandas do setor industrial e a busca por soluções conjuntas. Essas iniciativas percorreram diversas cidades, resultando no aumento da procura por incentivos fiscais por parte de empresas interessadas em se instalar ou expandir suas operações no estado.

Outro avanço significativo foi a ampliação das perspectivas para o comércio exterior. Pela primeira vez, uma comitiva governamental participou da Intermodal de São Paulo, o maior evento de Logística, Transporte de Cargas e Comércio Exterior das Américas, demonstrando que o Rio de Janeiro está preparado para atrair novos volumes de importação e exportação. Em 2025, a CODIN contará, de forma inédita, com um estande próprio no evento, reforçando sua presença e ampliando as oportunidades de conexões estratégicas.

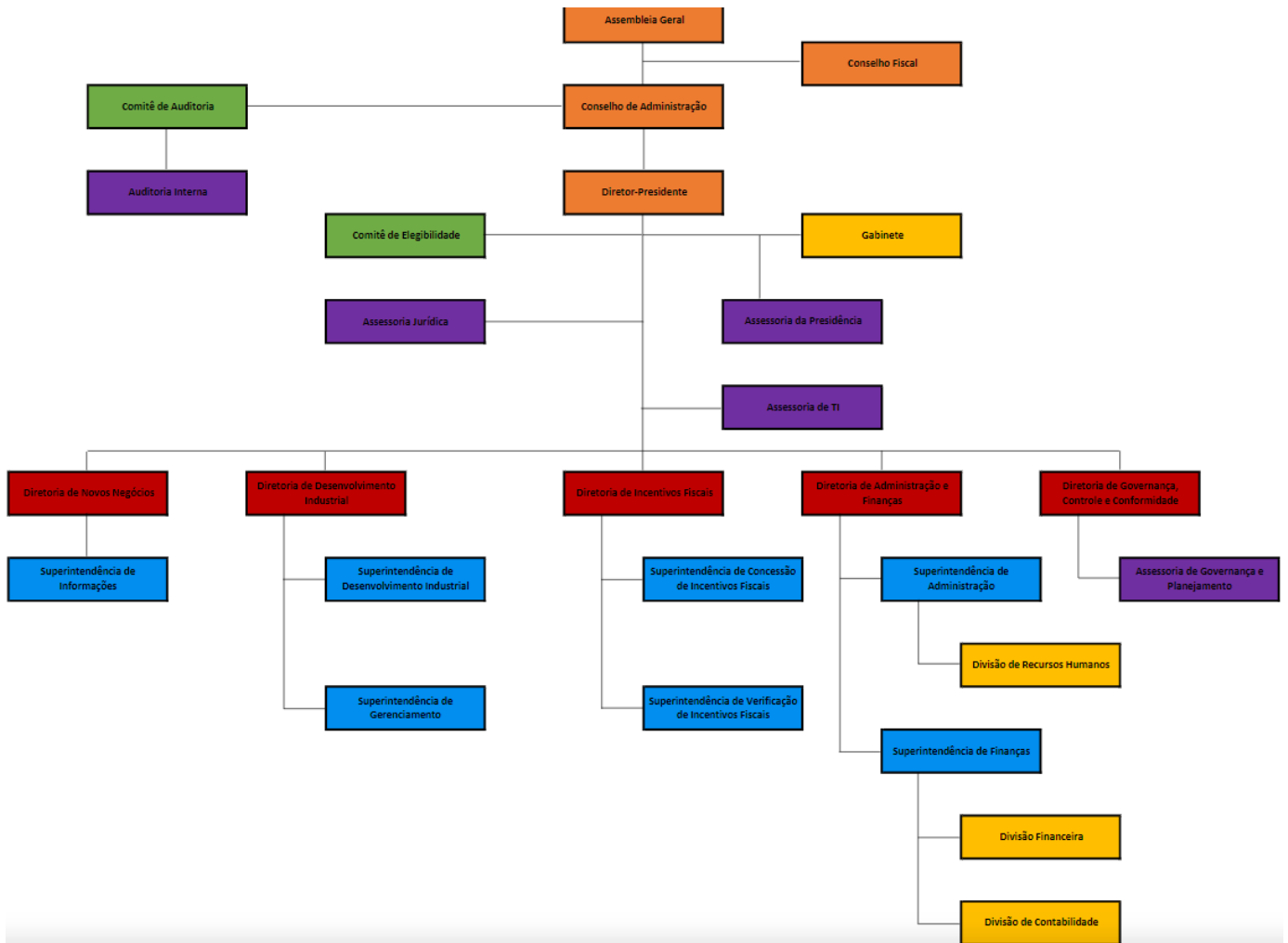
As parcerias estabelecidas também foram um ponto alto do ano. Por meio do apoio do Governo do Estado, através da Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços (SEDEICS), e da Assembleia Legislativa do Rio de Janeiro (Alerj), que contribuiu para o fortalecimento de colaborações em todo o território fluminense, firmamos alianças essenciais para impulsionar o desenvolvimento econômico. Destacamos a assinatura do termo de cooperação técnica com o Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro - CRC/RJ, que resultará em iniciativas relevantes para atração de investimentos. Também estreitamos laços com a Firjan, o Sebrae e gestores públicos. Além disso, avançamos na implantação da Zona de Processamento de Exportação do Porto do Açu, cujo projeto atualizado pela CODIN prevê a geração de milhares de empregos.

O ano de 2024 foi marcado por encontros, trocas de conhecimento e ampliação de redes de contato. O 1º Fórum do Secretariado da Região dos Lagos exemplificou o compromisso da CODIN com o crescimento do estado, promovendo um amplo diálogo entre os secretários de Desenvolvimento Econômico da região. Para o início de 2025, já estão programados o segundo encontro das Baixadas Litorâneas, em Silva Jardim, e o 1º Fórum de Secretariado do Centro-Sul Fluminense, em Paraíba do Sul.

Nos últimos 12 meses, também avançamos significativamente na área de incentivos fiscais, analisando pleitos e verificando as contrapartidas das empresas. Esse trabalho, conduzido por uma equipe especializada, é realizado em parceria com a Secretaria Estadual da Fazenda, a Casa Civil e a SEDEICS, no âmbito da Comissão Permanente de Políticas para o Desenvolvimento Econômico do Estado do Rio de Janeiro (CPPDE). Como resultado, foram viabilizados aproximadamente R\$ 11 bilhões em novos investimentos e a geração de 15 mil empregos.

Para 2025, as expectativas são otimistas, com novos investimentos em infraestrutura e no setor industrial. O trabalho continua, e a CODIN permanece comprometida em contribuir ativamente para a construção de um ambiente de negócios justo e próspero em todo o estado do Rio de Janeiro.

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



3.1 A DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva é composta pelo Diretor-Presidente e mais 5 Diretores, constituindo o órgão executivo de administração e representação da Companhia, sendo sua atribuição assegurar o funcionamento regular da CODIN, em conformidade com a orientação determinada pelo Conselho de Administração.

A Diretoria Executiva é formada pelos seguintes integrantes:

Fábio Picanço de Seixas Loureiro
DIRETOR-PRESIDENTE - PRESI

Leonardo da Silva Morais
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - DIRAF

Cristiano Rufino Sandes
DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - DIRDI

Carlos José Vieira Leon

DIRETOR DE GOVERNANÇA, CONTROLE E CONFORMIDADE - DIRGCC

Victor Hugo Melo Lavinias

DIRETOR DE INCENTIVOS FISCAIS - DIRIF

Tiago Motta de Souza Ribeiro

DIRETOR DE NOVOS NEGÓCIOS – DIRNN

4. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A Governança Corporativa da CODIN encontra-se estruturada na Diretoria de Governança, Controle e Conformidade – DIRGCC, a qual dentre suas atribuições é responsável por assegurar a conformidade dos processos, produtos e serviços da CODIN às normas vigentes e aplicáveis, além de ser competente para mitigar os riscos inerentes às atividades da Companhia, observando a ética e integridade.

A CODIN possui em sua estrutura políticas internas que normatizam e fornecem diretrizes aos colaboradores para que estes possam executar suas atividades pautados na conformidade legal e ética, sendo elas:

1. Lei nº 5.969/1967 – Lei de Criação da CODIN
2. Lei nº 9.273/2021 – Competências
3. Estatuto Social
4. Regimento Interno
5. Código de Ética e Integridade
6. Política Antissuborno
7. Política de Privacidade - LGPD
8. Política de Transações com Partes Relacionadas
9. Política de Divulgação de Informações
10. Política de Dividendos
11. Carta Anual de Governança
12. Carta de Serviços
13. Regimento de Licitações e Contratos - RILC
14. Plano Diretor de Tecnologia da Informação

Concomitantemente, cumpre citar que a CODIN, ao exercer suas atividades, submete-se a dispositivos legais em âmbitos municipal, estadual e federal, com destaque, mas não se limitando, aos seguintes normativos:

- Lei 6.404/1976

- Lei 13.303/2016
- Lei 14.133/2021
- Lei 12.846/2013
- Lei 12.527/2011
- Lei 13.709/2019
- Decreto nº 11.890/2024
- Legislações de incentivos fiscais e financeiros condicionados (Ex: Lei 9.025/2020, Decreto nº 47.437/2020, Lei 6.979/2015).

5. CADEIA DE VALOR

A CODIN realiza diversas atividades voltadas ao desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro, dentre as quais podemos destacar:

5.1 Atração de Investimentos:

A CODIN realiza a atração de investimentos para o Estado do Rio de Janeiro através do:

- Apoio aos potenciais investidores em sua interlocução com órgãos públicos, com o objetivo de facilitar o processo de tomada de decisão na implantação de novos empreendimentos.

5.2 Incentivos Fiscais e Financeiros

A CODIN, através da Diretoria de Incentivos Fiscais – DIRIF, fornece orientação e realiza a análise dos projetos que solicitam enquadramento no âmbito dos incentivos financeiro-fiscais condicionados.

5.3 Desenvolvimento de áreas industriais

Oferta de áreas nos distritos industriais e nos municípios fluminenses de forma que a CODIN realiza através do gerenciamento e prospecção de áreas industriais, bem como fornece apoio na infraestrutura necessária para novos empreendimentos.

5.4 Parcerias

A CODIN estabelece e facilita políticas público-privadas, bem como realiza a colaboração com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento econômico do Estado do Rio de Janeiro.

5.5 Apoio às empresas

É realizada a atividade de assistência na implantação e expansão de empresas.

5.6 Desenvolvimento regional

O Desenvolvimento Regional fomentado pela CODIN é visualizado através de:

. Apoio à implantação de expansão das atividades das empresas.

. Articulação com os municípios visando:

- identificar oportunidades para atração de novos investimentos;
- apoiar no processo de implantação de condomínios industriais.

5.7 Articulação com concessionárias de Serviços Públicos

A Companhia realiza a articulação com entidades públicas e privadas relevantes para o processo de atração de investimentos e exportação:

- instituições públicas nos níveis estadual, municipal e federal;
- instituições privadas, como concessionárias de serviços públicos, associações empresariais, entre outras.

6. **RELAÇÃO COM AMBIENTE EXTERNO**

Em 2024, a economia brasileira apresentou um crescimento significativo, superando as expectativas iniciais. O Produto Interno Bruto (PIB) nacional registrou uma expansão de 3,5% no ano, impulsionada principalmente pelos setores industrial e de serviços. O mercado interno brasileiro demonstrou dinamismo ao longo de 2024, refletido no aumento do consumo e dos investimentos.

No Estado do Rio de Janeiro, o desempenho econômico também foi positivo, com destaque para a indústria fluminense. Setores estratégicos, como petróleo, gás, naval e offshore, energias renováveis e tecnologia da informação e comunicação, contribuíram para esse crescimento.

Para 2025, as projeções indicam um crescimento moderado tanto para a economia nacional quanto para o Estado do Rio de Janeiro. A Confederação Nacional da Indústria (CNI) prevê um avanço de 2,4% no PIB brasileiro, com a inflação próxima do teto da meta, em 4,2%, e a taxa Selic em 12,75% ao final do ano.

No contexto fluminense, espera-se que os investimentos em setores como petróleo e gás permaneçam elevados, impulsionando a economia local. Entretanto, desafios como a necessidade de qualificação profissional, investimentos em infraestrutura e adoção de novas tecnologias serão cruciais para sustentar o desenvolvimento industrial e econômico do Estado.

Em resumo, o ano de 2024 foi marcado por um crescimento econômico robusto no Brasil e no Rio de Janeiro, com perspectivas de continuidade desse avanço em 2025, embora em ritmo mais moderado e com a necessidade de enfrentar desafios estruturais para garantir a sustentabilidade desse desenvolvimento.

FONTES:

IPEA. **Previsões macroeconômicas**. Disponível em:

<https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/index.php/tag/previsoes-macroeconomicas/>

O DIA. **CNI projeta 2025 com PIB de 2,4%, inflação perto do teto e Selic de 12,75% no fim do ano**. Disponível em: <https://odia.ig.com.br/economia/2024/12/6971511-cni-projeta-2025-com-pib-de-24-inflacao-perto-do-teto-e-selic-de-1275-no-fim-do-ano.html>

CARIOCA NEWS. **Perspectivas para a indústria em dezembro e 2025**. Disponível em:

<https://cariocanews.com.br/noticia/2694/rio-de-janeiro-perspectivas-para-a-industria-em-dezembro-e-2025>

FIRJAN. **Perspectivas econômicas para o Rio de Janeiro**. Disponível em:

<https://www.firjan.com.br/publicacoes/publicacoes-de-economia/pib-brasil-e-rio-de-janeiro-resultados-e-projecoes.htm#pubAlign>

7. GESTÃO ESTRATÉGICA

A CODIN em 2024 elaborou seu novo Plano Plurianual – PPA, o qual terá vigência de 2024 a 2027, e tem como objetivo principal o desenvolvimento das atividades da CODIN a fim de que seja possível o maior desenvolvimento industrial do Estado do Rio de Janeiro.

Deste modo o PPA da CODIN conta com as seguintes ações:

PROGRAMA 0499 – Investimentos e Desenvolvimento Econômico

Objetivo: Atrair investimentos para estimular o desenvolvimento econômico no Estado do Rio de Janeiro, levando em consideração as potencialidades locais, com foco em projetos estruturantes e na integração das cadeias produtivas, de forma a permitir a maximização dos benefícios econômicos e sociais. Além disso, estimular o

empreendedorismo e desenvolver atividades criativas, gerando ações inovadoras, relevantes e sustentáveis.

Iniciativa 0033 – Desenvolvimento Industrial:

Objetivo: Desenvolver ações que possibilitem contribuir para a expansão da atividade empresarial no território fluminense, em parceria com as demais entidades governamentais e empresariais, universidades e centros tecnológicos através de: Atração e expansão de investimentos; Oferta de alternativas locacionais empresariais; Soluções de incentivos tributários e financeiros e Contribuição para formulação de políticas públicas de desenvolvimento econômico.

Ações:

- 2861 - Desenvolvimento dos Distritos Industriais e Logísticos da CODIN

AÇÃO: 2861 - Desenvolvimento dos Distritos Industriais e Logísticos da CODIN

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	META FINANCEIRA			
	2024	2025	2026	2027
22710-CODIN	177.653,00	186.535,00	195.862,00	205.655,00

- 2862 - Atração de Investimentos para os Municípios Fluminenses

AÇÃO: 2862 - Atração de Investimentos para os Municípios Fluminenses

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	META FINANCEIRA			
	2024	2025	2026	2027
22710-CODIN	130.000,00	136.500,00	143.325,00	150.491,00

- 4665 - Fortalecimento Institucional CODIN

AÇÃO: 4665 - Fortalecimento Institucional CODIN

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	META FINANCEIRA			
	2024	2025	2026	2027
22710-CODIN	5.000,00	5.250,00	5.512,00	5.788,00

Entre as iniciativas estratégicas em curso, destaca-se a implementação da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) voltada para o desenvolvimento industrial do Estado do Rio de Janeiro. As ZPEs são áreas especiais que oferecem incentivos fiscais, cambiais e administrativos, criadas para impulsionar as exportações e atrair investimentos estrangeiros.

A estruturação da ZPE contribui para fortalecer a infraestrutura logística do estado, promover parcerias público-privadas e estimular a inovação, alinhando-se diretamente aos objetivos de longo prazo da CODIN para o crescimento sustentável e diversificado da economia fluminense.

8. RESULTADOS OPERACIONAIS

8.1 ASSESSORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO- ASSTIN

Durante o ano de 2024, a equipe focou na modernização dos processos, implantação de novas tecnologias e melhoria da infraestrutura de TI, assegurando a eficiência e a segurança das informações da organização. As ações realizadas pela Assessoria de Tecnologia da Informação foram:

1. Criação e Implementação de Políticas de Segurança da Informação: Foi elaborada e implementada uma política abrangente de segurança da informação, com ampla divulgação entre os colaboradores. A campanha educacional incluiu palestras, treinamentos e materiais informativos, reforçando a importância de boas práticas de segurança e conscientizando todos sobre suas responsabilidades no manuseio de dados corporativos.

2. Adequação aos Critérios Exigidos pelo TCU: Em conjunto com a Diretoria de Governança, Controle e Conformidade, realizamos a adequação dos critérios críticos apontados pelo Tribunal de Contas da União (TCU) relacionados à segurança da informação. As recomendações foram implementadas para assegurar conformidade regulatória e fortalecer a infraestrutura de TI.

3. Implantação do GLPI: Introduzimos e configuramos o GLPI, um software para gestão de solicitações de atendimento da área de TI. A solução permite que os usuários abram chamados de forma ágil e prática, via web. A equipe técnica utiliza o sistema para controle de equipamentos, como notebooks, e gerenciamento de usuários, garantindo maior organização e eficiência nos atendimentos.

4. Contratação e Implantação de Telefonia VOIP: Implantamos um sistema de telefonia VOIP, proporcionando uma solução moderna e mais eficiente. O novo sistema permite melhor qualidade de comunicação, economia significativa nos custos e flexibilidade na gestão da telefonia.

5. Substituição do Servidor de Arquivos: Realizamos a substituição do principal servidor de arquivos. O novo equipamento oferece maior segurança, com backups diários automáticos e a garantia de acesso restrito apenas a usuários autorizados. Essa ação assegura a proteção dos dados e a continuidade dos negócios.

6. Atualização do Site da CODIN: O site da CODIN foi atualizado e padronizado conforme os padrões exigidos pelo Governo do Estado, garantindo a aderência à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados). As melhorias incluem maior acessibilidade, segurança e transparência para os usuários.

7. Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento para a DIRIF: Foi desenvolvido um sistema de monitoramento solicitado pela Diretoria Financeira (DIRIF), permitindo maior agilidade e precisão na gestão e acompanhamento de processos. A solução otimizou a rotina administrativa e proporcionou melhor controle dos indicadores de desempenho.

8. Desenvolvimento de Sistema para a DIRDI: Iniciamos o desenvolvimento de um sistema solicitado pela Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DIRDI). Este sistema tem como objetivo facilitar o controle dos distritos industriais que possuem pendências junto à CODIN. O projeto encontra-se em fase de desenvolvimento e promete trazer maior eficiência no acompanhamento da Diretoria.

8.2 ASSESSORIA JURÍDICA- ASSJUR

Em 2024, a assessoria jurídica da Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN) desempenhou papel fundamental nas áreas de Assessoria Jurídica Consultiva e Contenciosa e destacamos abaixo os trabalhos de maior relevância e complexidade e os principais resultados alcançados:

- Assessoria Jurídica Consultiva

A Assessoria Jurídica Consultiva foi responsável pela emissão de despachos e pareceres em processos administrativos no sistema SEI (Sistema Eletrônico de Informações). Durante o ano, a equipe se destacou em várias frentes:

- Emissão de mais de 150 manifestações jurídicas, entre pareceres e despachos, que abordaram questões relacionadas a licitações, contratos administrativos e conformidade regulatória, inclusive da nova Lei de Licitações (Lei 14.133/2021) que trouxe desafios adicionais que a assessoria jurídica se adaptou rapidamente, garantindo que todos os atos administrativos estivessem em conformidade com as novas exigências legais.

- Atuação preventiva e proativa na revisão de minutas de contratos, aditivos e de editais, evitando potenciais litígios, em especial a nova Minuta de Promessa de Compra e Venda utilizada nos imóveis dos Distritos Industriais da CODIN. A análise prévia dos atos administrativos permitiu identificar e mitigar riscos antes da formalização dos contratos.

- Manifestação junto à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços – SEDEICS/ASSJUR, com base no art. 4º, inciso III e V do Decreto Estadual n.º 40.500, de 1º de janeiro de 2007, que demonstram a distinção desta Assessoria Jurídica frente ao posicionamento firmado pela PGE nas conclusões exaradas no Parecer n.º 03/04 – JMVA, quanto à impossibilidade da CODIN pleitear a imunidade recíproca junto ao STF, a fim de postular Ação Cível Originária (ACO) com fulcro no Tema

1140, para reconhecer a aplicação da imunidade tributária recíproca à favor da CODIN, prevista na alínea “a” do inciso VI e no § 2º do artigo 150 da Constituição Federal.

- Atuação específica em Processo Administrativo com o objetivo de recuperação de Recursos Próprios desta Companhia advindos de Receitas de FUNDES, que foram transferidos para a conta CUTE, vinculada do Tesouro Nacional, onde, por iniciativa da Fazenda Estadual, foram transferidos para uma conta do Realizável a Longo Prazo do ATIVO NÃO CIRCULANTE, através das operações patrimoniais combinadas contabilizadas em 08/03/2019.

- Assessoria Jurídica Contenciosa

Na esfera contenciosa, a Assessoria Jurídica da CODIN se destacou pelo acompanhamento rigoroso das demandas jurídicas em todos os tribunais:

- Gestão de Processos Judiciais: Em 2024, a assessoria gerenciou cerca de 800 processos judiciais ativos, abrangendo diversas matérias, no âmbito do direito administrativo, cível, trabalhista e tributário. Exemplificando, referentes às ações de desapropriação foram movimentados, somente em 2024, oitenta processos referentes a terrenos urbanos, sessenta e um processos referentes às áreas rurais em primeira fase e cinquenta e nove processos referentes à desapropriação de áreas rurais em segunda fase, de forma que o acompanhamento próximo destas ações permitiu uma resposta ágil às demandas judiciais, resultando em um importante índice de sucesso nas causas defendidas.

- Acordos e Mediações: A assessoria também se destacou na busca por soluções consensuais, tendo promovido acordos em processos de execução fiscal, mantendo ainda muitos acordos em andamento, reduzindo custos com honorários advocatícios e custas judiciais, além de acelerar a resolução das demandas. Nesse sentido, com a atuação presencial do chefe da ASSJUR junto a Prefeitura Municipal De Três Rios foram extintos 6 processos de execução fiscal, estando ainda em andamento as negociações semelhantes junto à Prefeitura Municipal de Queimados, Campos dos Goytacazes e Macaé, projetando uma importante economia para a companhia.

Dos assuntos de maior complexidade e de maior impacto no volume de trabalho da Assessoria Jurídica foram os pareceres que justificam o reconhecimento da isenção tributária da CODIN pelos municípios de Macaé e de Campos dos Goytacazes, trazendo importante economia para a companhia.

A renegociação do Termo de Ajuste de Conduta - TAC junto ao Ministério Público do Trabalho – MPT, proporcionou a abertura dos processos administrativos referentes a temas relevantes e que a muito tempo estavam aguardando andamento, tais como:

- O plano de cargos e salários da CODIN,
- O primeiro concurso público para o preenchimento dos quadros da CODIN
- A solicitação para aprovação do MPT para as impreteríveis contratações imediatas emergenciais de 44 empregados públicos.

Além de outros temas:

- A definição de parâmetros, a justificação e a abertura de contratação de sistema de controle de andamento dos processos judiciais.
- A justificação e conseqüente aprovação para abertura de licitação e conseqüente implantação de benefício de Cartão Alimentação aos funcionários.

Em suma, os resultados alcançados pela assessoria jurídica da CODIN em 2024 refletem um compromisso contínuo com a legalidade e eficiência administrativa.

As ações consultivas e contenciosas realizadas durante o ano não apenas garantiram a conformidade legal das atividades da CODIN, mas também contribuíram significativamente para a promoção de uma gestão pública mais transparente e responsável.

8.3 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DIRAF DAS CONTRATAÇÕES

As informações referentes aos contratos celebrados pela Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro – CODIN, durante o exercício de 2024, encontram-se disponibilizadas no site institucional da Companhia, por meio do domínio eletrônico: <https://www.codin.rj.gov.br/contratos>.

EVENTOS

Em 2024, com o objetivo de ampliar a visibilidade da CODIN e de seus serviços, além de fomentar o desenvolvimento industrial e econômico do Estado do Rio de Janeiro, a Companhia organizou e participou de diversos eventos voltados à disseminação de informações e ao esclarecimento de dúvidas junto a terceiros.

EVENTOS PROMOVIDOS PELA CODIN:

EVENTO	DATA
CODIN INCENTIVA	
TRÊS RIOS	15 e 16/05/2024
QUEIMADOS	26/06/2024
ITAPERUNA	25/07/2024
SÃO JOÃO DA BARRA	29/08/2024

SEDE FIRJAN - RJ	29/10/2024
MACAÉ	28/11/2024

CONT IN RIO	
TERESÓPOLIS	18 e 19/07/2024
MIGUEL PEREIRA	22 e 23/08/2024

CODIN REÚNE	
CAMPOS	01/10/2024
CABO FRIO	25/10/2024
NOVA FRIBURGO	14/11/2024

FÓRUM SECRETARIADO	
SÃO PEDRO DA ALDEIA	06/12/2024

PARTICIPAÇÃO DA CODIN EM EVENTOS:

EVENTO	DATA	CLASSIFICAÇÃO
SUPER RIO EXPOFOOD	19 a 21/03/2024	PARTICIPAÇÃO COM STAND NA FEIRA
SEMINÁRIO ECONOMIA DO MAR	15/08/2024	PATROCÍNIO E PARTICIPAÇÃO DE PAINEL TEMÁTICO
RIO INNOVATION WEEK	16/08/2024	PARTICIPAÇÃO EM PAINEL TEMÁTICO
COMEX TECH SP	18/09/2024	PARTICIPAÇÃO
COMEX LOG MASSY RJ	03 e 04/10/2024	PATROCÍNIO E PARTICIPAÇÃO EM PAINÉIS TEMÁTICOS
ENCONTRO COM EXPOSITOR INTERMODAL 2025	16/10/2024	PARTICIPAÇÃO

PARTICIPAÇÃO DO DIRETOR-PRESIDENTE EM EVENTOS:



10 de janeiro de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou, no dia 10 de janeiro, do lançamento oficial do OuveRJ, novo sistema da Ouvidoria do Estado do Rio de Janeiro. O evento, realizado no Palácio Guanabara, contou com a participação do governador Cláudio Castro.

31 de janeiro de 2024

A Codin recebeu, no dia 31 de janeiro, uma comitiva de entidades do setor de Comércio Exterior para discutir temas relevantes para promoção e potencialização desse mercado em todo território fluminense. Dentre os assuntos abordados na reunião, estão o trabalho da Companhia na abertura de pleitos para obtenção de incentivos fiscais e na interação com os demais órgãos do Estado.



5 de fevereiro de 2024

O Diretor-Presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu a visita de representantes da Biosfera, empresa de consultoria ambiental engajada no projeto pioneiro Simbiose Industrial em andamento no Distrito Industrial de Santa Cruz, na Zona Oeste do Rio de Janeiro.

06 de fevereiro de 2024

A Codin recebeu representantes da Fundação Instituto de Pesca do Estado do Rio de Janeiro, órgão vinculado à Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento. O encontro teve por objetivo estreitar laços e discutir conjuntamente os desafios e oportunidades inerentes à indústria pesqueira.



21 de fevereiro de 2024

Representantes da Associação do Distrito Industrial de Fazenda Botafogo (ASDIN) foram recebidos pelo Diretor-presidente da CODIN. Durante o encontro, foram debatidas as demandas do setor produtivo e as prioridades para melhorias do espaço fabril localizado na Zona Norte do Rio de Janeiro.

28 de fevereiro de 2024

O Diretor-presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou de uma visita técnica à vinícola Marturano, localizada em Teresópolis, na Serra Fluminense. Acompanhado pelo proprietário do complexo gastronômico e turístico, Marcelo Marturano, o grupo teve oportunidades de conhecer as instalações e as técnicas de plantio aplicadas no local.



29 de fevereiro de 2024

O presidente da CODIN esteve presente em Seropédica na inauguração da fábrica da EPL, maior produtora do mundo de embalagens e tubos de cremes dentais.



04 de março de 2024

Reunião entre os presidentes da CODIN, Fábio Picanço, e do Instituto INETEC, Domes Nunes, dando início a elaboração do 1º Seminário CODIN, o qual abordará a temática “Incentivos Fiscais”.



06 de março de 2024

Participação inédita da CODIN na Intermodal South América. Pela primeira vez a CODIN teve a oportunidade de conhecer o maior e mais completo evento de Logística, Intralogística, Tecnologia, Transporte de Cargas e Comércio Exterior das Américas.

11 de março de 2024

Durante cerimônia de abertura da “Semana do Consumidor”, realizada em 11 de março, no auditório do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, o presidente, Fábio Picanço, foi agraciado com a Medalha Amigo do Consumidor. A condecoração é concedida pelo Procon-RJ à personalidades e entidades que atuam de modo efetivo na defesa do consumidor.





12 de março de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu a Diretora Financeira do Sindicato dos Despachantes Aduaneiros do Estado do Rio de Janeiro, Rita Fernandes. Durante o encontro, foram discutidos temas como a cooperação da CODIN ao fomento das exportações de pequenos produtores fluminenses, com a criação do programa Rio Exporta Mais em conjunto com o RioComex.

13 de março de 2024

Representada pelo presidente, Fábio Picanço, a Companhia esteve em Silva Jardim, na Região dos Lagos, para uma reunião capitaneada pelo Secretário Municipal de Fazenda, Leandro Antunes. O encontro, realizado em 13 de março, teve como pauta principal o estreitamento das relações entre a CODIN e os empresários da localidade.



19 a 21 de março de 2024

A CODIN participou pela primeira vez da Super Rio Expofood (SER) Trade Show, um dos maiores eventos de negócios do país, realizado no Riocentro. No estande inédito da CODIN, foram apresentados os serviços da Companhia no âmbito da concessão de incentivos fiscais, mapa de áreas livres para implantação ou ampliação de empreendimentos em território fluminense e informações sobre a Zona de Processamento de Exportação do Açúcar.

27 de março de 2024

A CODIN recebeu a visita do Deputado Estadual Tande Vieira. Durante a reunião entre o presidente da CODIN, Fábio Picanço, e o parlamentar, foi tratada a aproximação da Companhia e o engajamento ao desenvolvimento industrial do município de Resende, no Sul Fluminense.



09 de abril de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu o prefeito de Miguel Pereira, André Português. Durante o encontro, foram abordadas ações para levar novas indústrias para o município do Centro-Sul Fluminense. Outro ponto discutido foi a expansão do Distrito Empresarial de Miguel Pereira.



18 de abril de 2024

Reunião entre o presidente da CODIN, Fábio Picanço, e o diretor comercial do Clube do Empreendedor, Leonardo Ribeiro, onde discutiram ações e futuras parcerias com o objetivo de impulsionar os negócios e o crescimento do estado do Rio de Janeiro.

26 de abril de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu representantes de duas das maiores tradings do Brasil, a Comexport e a Sertrading. Na reunião, que contou com a participação do presidente do SINDICARGA, Filipe Coelho, foram discutidas oportunidades e estratégias de fortalecimento do comércio exterior no âmbito do Estado do Rio de Janeiro.



15 de maio de 2024

Com a presença do secretário estadual de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços, Vinícius Farah, a Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro deu início as atividades do CODIN INCENTIVA, em Três Rios. O evento no Centro-Sul Fluminense foi o primeiro da iniciativa que percorreu o interior do estado levando a estrutura técnica da Companhia para apresentar serviços, oportunidades de negócios, tirar dúvidas e ouvir as principais demandas dos setores produtivos das regiões do Rio de Janeiro.



22 de maio de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu o Secretário de Indústria, Comércio e Serviços de Itaocara, localizada no Noroeste do estado, André Luiz Ribeiro. Na agenda, foram debatidas pautas como a criação de condomínios industriais e a concessão de incentivos fiscais, visando o desenvolvimento econômico e a geração de empregos na região.





27 de maio de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, tomou posse como membro titular do Conselho Estadual de Economia Solidária (CEES). A cerimônia de admissão aconteceu na sede da Secretaria de Estado de Trabalho e Renda (SETRAB), no Centro da Cidade, e reuniu outros novos conselheiros, representantes do poder público e da sociedade civil.

6 de junho de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, esteve na sede do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas no Estado do Rio de Janeiro – SEBRAE RJ, no Centro da Cidade. Na agenda, que reuniu diretores da instituição e representantes da esfera pública, foram discutidas pautas como a revitalização dos Distritos Industriais (DIs) implantados pela CODIN.



14 de junho de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou da abertura do Encontro de Comércio Exterior (ENCOMEX), organizado pela Câmara de Comércio e Indústria. O evento dedicado ao comércio exterior discutiu temas essenciais para o fortalecimento das relações comerciais internacionais do Brasil.

26 de junho de 2024

A CODIN promoveu a 2ª edição do projeto Codin Incentiva, em Queimados, na região Metropolitana do Rio. A abertura do projeto itinerante da Companhia contou com a presença da Secretária de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços, Fernanda Curdi, e do Prefeito de Queimados, Glauco Kaizer.



28 de junho de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou como palestrante do VII Fórum Carga Blindada, promovido pelo Sindicato das Empresas de Transporte Rodoviário de Cargas e Logística, o SINDICARGA. O evento discutiu temas relevantes para a integração da cadeia logística de transporte rodoviário aos setores de segurança pública do Rio de Janeiro.



05 de julho de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, foi um dos homenageados com a Medalha do Mérito Tecnológico, concedida pelo PRODERJ, para pessoas que se destacam ao prestar serviços relevantes em prol do avanço da tecnologia da informação e comunicação nos Estados. No dia 5 de julho, a Chefe de Gabinete da Companhia, Bruna Freitas, recebeu a honraria em nome do presidente na cerimônia realizada no Palácio Guanabara.



06 de julho de 2024

Participação do presidente Fábio Picanço no 1º Encontro pelo Desenvolvimento Sustentável do Sul Fluminense, realizado em Itatiaia. O evento reuniu empresários e representantes do setor público e da sociedade civil da região para discutir o avanço da agenda do desenvolvimento sustentável com foco no incentivo e fortalecimento do empreendedorismo, de forma a atrair mais investimentos.



12 de julho de 2024

Participação da CODIN na segunda edição do Café da Manhã da Indústria Automotiva do Estado do Rio de Janeiro. Promovido pela Federação das Indústrias do estado do Rio de Janeiro (Firjan), o evento discutiu o fortalecimento e desenvolvimento da indústria automobilística em território fluminense.

17 de julho de 2024

O presidente Fábio Picanço participou de um encontro com empresários de Nova Friburgo e toda região serrana para divulgar as atribuições da Companhia e apresentar a gama de incentivos fiscais concedidos pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro.



18 e 19 de julho de 2024

Pela primeira vez, a CODIN participou do “Cont in Rio” com um estande próprio. O congresso dirigido aos profissionais de contabilidade, organizado pelo Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro (CRCRJ), aconteceu em Teresópolis, na Região Serrana do Estado do Rio de Janeiro. No espaço personalizado, a Codin apresentou serviços como o suporte para empresas interessadas em pleitear incentivos fiscais no estado do Rio de Janeiro, ação perfeitamente conectada à atividade exercida pelos contabilistas nas instituições onde trabalham.



25 de julho de 2024

A 3ª edição do CODIN Incentiva aconteceu em Itaperuna, no Noroeste Fluminense. A abertura do evento contou com a presença de autoridades federais, estaduais e municipais, além de profissionais liberais, como contadores, advogados, e lideranças da região. Os participantes tiveram a oportunidade de acompanhar duas palestras especiais promovidas por convidados da Companhia.



01 de agosto de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou de uma reunião, promovida pela Secretária de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços, Fernanda Curdi, e representantes da Secretaria Estadual da Fazenda (SEFAZ), para discutir o aprimoramento do processo de concessão de incentivos fiscais condicionados, abrangendo desde a solicitação até a fruição dos benefícios.

06 de agosto de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, e a Secretária de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços (SEDEICS), Fernanda Curdi, visitaram a sede da Agência de Fomento do Estado do Rio (AgeRio), no Centro do Rio de Janeiro. Na oportunidade, as autoridades discutiram ações para fomentar a economia fluminense.



09 de agosto de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou de uma reunião de trabalho no Distrito Industrial de Campo Grande, na Zona Oeste do Rio. O evento reuniu empresários locais e representantes das Associações Empresarial de Campo Grande (AECG Rio) e das Empresas do Distrito Industrial de Campo Grande (ADEDI) para discutir os avanços e o desenvolvimento do bairro.

12 de agosto de 2024

No município de Mendes, o presidente Fábio Picanço foi recebido pelo prefeito Jorge Henrique para discutir estratégias para o desenvolvimento socioeconômico da região Centro-Sul do estado. O grupo aproveitou a oportunidade para visitar indústrias locais..



16 de agosto de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou do Seminário Economia do Mar promovido pela Federação das Associações Comerciais e Empresariais do Rio de Janeiro (Facerj), no Teatro Popular Oscar Niemeyer, em Niterói. Picanço foi um dos palestrantes no painel “O fomento ao Desenvolvimento Local por meio da Economia do Mar Sustentável com a inovação (Bluetech)”.

16 de agosto de 2024

A CODIN marcou presença na Rio Innovation Week. O diretor de Desenvolvimento Industrial da CODIN, Cristiano Sandes, participou do painel “Simbiose industrial, eficiência energética e relações de alto impacto ambiental com o entorno”. Durante a apresentação, Sandes expôs informações e o trabalho da CODIN para o avanço sustentável do setor industrial fluminense.



22 e 23 de agosto de 2024

A CODIN participou de mais uma edição do “Cont in Rio”. Dessa vez, o evento promovido pelo Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro (CRC-RJ), reuniu contabilistas de todas as reuniões do estado em Miguel Pereira. Na ocasião, a Companhia apresentou em seu estande os serviços que disponibiliza e esclareceu dúvidas sobre a concessão de incentivos fiscais em território fluminense, processo que é a principal porta de entrada de novos investimentos no Estado do Rio de Janeiro.



29 de agosto de 2024

A 4ª edição do CODIN Incentiva aconteceu em São João da Barra, no Norte Fluminense. A etapa do projeto itinerante da Companhia contou com a presença da Secretária de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços, Fernanda Curdi, e com uma palestra temática apresentada pelo presidente da Comissão Especial da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) do Porto do Açu, Marcelo Lopes, que abordou a importância da ZPE do Açu para a economia fluminense.



10 de setembro de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu o Secretário Municipal de Desenvolvimento Econômico, Indústria e Comércio de Miguel Pereira, Raphael Leandro. Durante o encontro, foram discutidas pautas relativas à promoção do desenvolvimento sustentável e a atração de novos investimentos para o município da região Centro-Sul do estado.

18 de setembro de 2024

A CODIN marcou presença no Comex Tech Fórum 2024, em São Paulo. O evento é um dos maiores encontros de tecnologia para o comércio exterior da América Latina, onde líderes do mercado de inovação e supply chain (cadeia de suprimentos) se reúnem para discutir temas atuais e relevantes para o comércio global.



27 de setembro de 2024

A CODIN e o Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro assinaram um Termo de Cooperação Técnica. Com a assinatura, que ocorreu no Auditório da Caixa Econômica Federal, no Porto Maravilha, as instituições iniciaram uma rotina de troca de informações, promoção de capacitações, voltadas para contabilistas e profissionais de empresas fluminenses ligados à área tributária, em especial quanto à concessão de incentivos fiscais.



01 de outubro de 2024

A CODIN promoveu o primeiro encontro do projeto Codin Reúne, iniciativa que percorrerá o Rio de Janeiro promovendo reuniões com o setor industrial das diversas regiões do estado. O evento aconteceu no Escritório Regional da Codin, em Campos dos Goytacazes, no Norte Fluminense. A iniciativa visa identificar demandas e oportunidades para empresas industriais implantadas em território fluminense, bem como atrair novos negócios para os municípios.



03 de outubro de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, participou da abertura do Fórum Massy ComexLog 2024, o maior evento de Comércio Exterior e Logística do Estado do Rio de Janeiro. Durante dois dias, o fórum promoveu mesas temáticas direcionadas a autoridades e empresas, assim como palestras voltadas para a área acadêmica, estudantes e empreendedores.



15 de outubro de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, e a chefe de gabinete, Bruna Freitas, participaram de uma reunião com o corpo técnico da Fundação Getúlio Vargas (FGV). Durante o encontro, foi discutida a viabilização de uma parceria com o objetivo de promover capacitações voltadas para os colaboradores da Companhia.



25 de outubro de 2024

A CODIN promoveu em Cabo Frio o segundo encontro do projeto Codin Reúne. O evento, que contou com a presença do Deputado Estadual e prefeito eleito de Cabo Frio, Dr. Serginho, reuniu empresários e representantes de associações do setor industrial da Região dos Lagos no Hotel Paradiso Corporate, no Braga. No encontro, os participantes também puderam conhecer melhor os serviços prestados pela Codin e ter acesso a maiores informações sobre outros projetos executados pela Companhia.



29 de outubro de 2024

O projeto itinerante 'Codin Incentiva' promoveu informações técnicas, proporcionou a divulgação de informações e serviços da Companhia por meio do diálogo com o setor produtivo e empresários fluminenses associados da Firjan, na sede da Federação, no Centro do Rio. O evento contou com as presenças dos presidentes da Codin e da Firjan, Fábio Picanço e Luiz César Caetano, respectivamente, da Subsecretária Estadual de Indústria, Comércio e Serviços, Marina Esteves, do ex-ministro Márcio Fortes, dentre outros representantes do poder público e do setor industrial.



6 de novembro de 2024

O presidente da CODIN, Fábio Picanço, recebeu na sede da Companhia, a nova diretoria da Associação dos Processadores de Aço do Rio de Janeiro – Aproaço, eleita em outubro e representada na visita pelo presidente, Haroldo Filho, o vice-presidente, Paulo Vieira, e o Secretário Executivo, William Ferreira. Durante o encontro, também foram debatidas ações que



visam o desenvolvimento econômico na região Sul Fluminense.

11 de novembro de 2024

Em tratativas para a realização do 1º concurso público da CODIN, o presidente Fábio Picanço esteve no Palácio Guanabara, em Laranjeiras, em visitas às Secretarias de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços (SEDEICS) e da Casa Civil (SECC). Nas respectivas agendas, Picanço esteve reunido com a secretária interina da SEDEICS, Fernanda Curdi, na SECC, com o chefe de gabinete, Marco Antonio Simões, e o Subsecretário Executivo da pasta, Aroldo Neto.

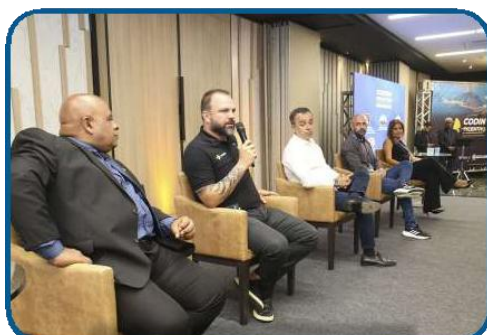


12 de novembro de 2024

Reunião entre o presidente da CODIN, Fábio Picanço, e o secretário estadual de Energia e Economia do Mar, Cássio Coelho, discutiu a elaboração de um termo de cooperação técnica entre as instituições visando a melhoria da qualidade da energia junto aos nove Distritos Industriais já existentes no estado.

14 de novembro de 2024

A cidade de Nova Friburgo recebeu o terceiro encontro do Codin Reúne, iniciativa que percorre o Rio de Janeiro promovendo reuniões com o setor industrial das diversas regiões do estado. O evento contou com as presenças do presidente da Acianf, Roosevelt Serafim Concy, representantes da Prefeitura de Nova Friburgo, Sindicatos e Conselhos Industriais, do Sebrae, Firjan Centro-Norte Fluminense, além de grandes empreendedores da região.



28 de novembro de 2024

O município de Macaé recebeu a sexta edição do Codin Incentiva, projeto itinerante da CODIN, realizado durante o evento Macaé Empreendedora, no Hotel Royal Macaé Palace. Em Macaé, a programação contou com a palestra especial “Empreendedorismo, a arte de desafiar o presente”, do vice-presidente de

Desenvolvimento Profissional do Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro (CRCRJ), Edilson Jr., e com os atendimentos individualizados realizados pelos profissionais da Codin, tanto para os empreendedores que já possuem processo em aberto para a aquisição de incentivo fiscal, quanto para aqueles que buscam orientações a respeito da abertura do pleito pelos benefícios.

06 de dezembro de 2024

A Companhia de Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro promoveu, em 6 de dezembro, o 1º Fórum do Secretariado da Região dos Lagos. O evento reuniu os secretários de Desenvolvimento Econômico da região para debater o fortalecimento do setor industrial, com foco na melhoria do ambiente de negócios e no aumento do emprego e renda da população. O encontro aconteceu na nova unidade Firjan Senai Sesi Região dos Lagos, em São Pedro da Aldeia.



8.4 DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLE E CONFORMIDADE- DIRGCC

Durante o exercício de 2024, a Diretoria de Governança, Controle e Conformidade (DIRGCC) realizou importantes ações alinhadas à missão de assegurar a conformidade dos processos, serviços e produtos da Companhia à legislação vigente, tanto externa quanto interna. Dentre as iniciativas mais relevantes, destacam-se:

- **Promoção da Capacitação em Proteção de Dados Pessoais (LGPD):**

Em consonância com o artigo 67 do Regimento Interno da CODIN, que atribui à DIRGCC a responsabilidade de assegurar a conformidade organizacional, e com a Portaria 68 de 02 de setembro de 2024, que institui a Política de Capacitação de Pessoas da CODIN, a DIRGCC recomendou que as Diretorias da Companhia incentivassem seus colaboradores a participarem do Curso de Capacitação da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). Este curso é focado no tema de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), com o objetivo de promover a valorização, o desenvolvimento e a melhoria do desempenho dos ocupantes de cargos, bem como dos empregados públicos celetistas. A ação visa contribuir para o aprimoramento das políticas públicas e a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

- **Adoção da Política de Governança em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais:**

Visando garantir maior conformidade com as normativas de proteção de dados, a DIRGCC aderiu à Política de Governança em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, conforme disposto no Decreto Estadual nº 48.891 de 2024. Esta medida é fundamental para fortalecer a atuação da Companhia no que tange à privacidade dos dados pessoais e à proteção das informações sensíveis. Além disso, a DIRGCC iniciou a atualização do mapeamento de dados pessoais da Companhia, um passo crucial para garantir a adequação contínua às normas de proteção de dados.

- **Gestão de Conflitos de Interesse:**

Em conformidade com a Portaria 68/24, e com o apoio da Divisão de Recursos Humanos, a DIRGCC implementou a "Declaração Anual de Ausência de Conflito de Interesses", que foi assinada por todos os colaboradores da CODIN. Essa ação visa promover a transparência e permitir o acompanhamento da gestão dos conflitos de interesse dentro da Companhia, garantindo que os processos e decisões sejam realizados de maneira ética e em conformidade com as diretrizes internas e externas.

- **Atualização da Matriz de Riscos:**

A DIRGCC também iniciou a atualização da matriz de riscos da Companhia, com foco no pilar de monitoramento contínuo. A revisão da matriz de riscos visa fortalecer o controle sobre as operações da CODIN, permitindo uma análise mais eficaz dos riscos e a implementação de medidas corretivas ou preventivas. Essa ação é essencial para garantir que a Companhia esteja preparada para enfrentar novos desafios e mudanças no ambiente regulatório e de mercado.

- **Participação no 1º Encontro de Auditoria e Controle Interno do Rio de Janeiro**

Os integrantes da Diretoria de Governança, Controle e Conformidade (DIRGCC) e da Auditoria Interna da Companhia participaram ativamente do 1º Encontro de Auditoria e Controle Interno do Rio de Janeiro, promovido pela Escola Superior de Controle Interno (ESCI) e pela Controladoria-Geral do Estado do Rio de Janeiro (CGE-RJ). Este evento, de grande relevância para o fortalecimento da governança pública, reuniu profissionais da área de auditoria e controle interno de diversas instituições, sendo uma oportunidade valiosa para o desenvolvimento de boas práticas e o aprimoramento das técnicas de auditoria e compliance.

Essas ações demonstram o compromisso da DIRGCC com a melhoria contínua da governança, com a conformidade das operações e com o cumprimento das normativas legais e regulamentares. A implementação dessas medidas também reflete a preocupação da Companhia em promover um ambiente ético, transparente e de excelência, visando a melhoria da gestão pública e a entrega de serviços de qualidade à sociedade.

- **Capacitação de servidores:**

A CODIN proporcionou aos integrantes das áreas estratégicas da Companhia, qual seja Chefia de Gabinete, Diretoria de Governança, Controle e Conformidade, Diretoria de Administração e Finanças e Assessoria Jurídica, o curso “Estatuto Jurídico das Empresas Estatais” ministrado pela Escola de Direito do Rio de Janeiro – Direito RIO, em parceria com a Fundação Getúlio Vargas – FGV, no período de 04 de novembro a 11 de dezembro de 2024.

9.4.1. OUVIDORIA

O Sistema OuveRJ - sistema informatizado de Ouvidoria e Transparência desenvolvido pelo Estado do Rio de Janeiro e disponibilizado à Rede de Ouvidorias e Transparência para o recebimento e tratamento de manifestações de ouvidoria e pedidos de acesso à informação.

Em 2024 a CODIN recepcionou 10 manifestações de Ouvidoria e 5 solicitações da Lei de Acesso à Informação, como segue:

MANIFESTAÇÕES DE OUVIDORIA:

SITUAÇÃO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
RESPOSTA ENVIADA	5	50%
EM ANDAMENTO	4	40%
ARQUIVADO	1	10%
TOTAL	10	100%

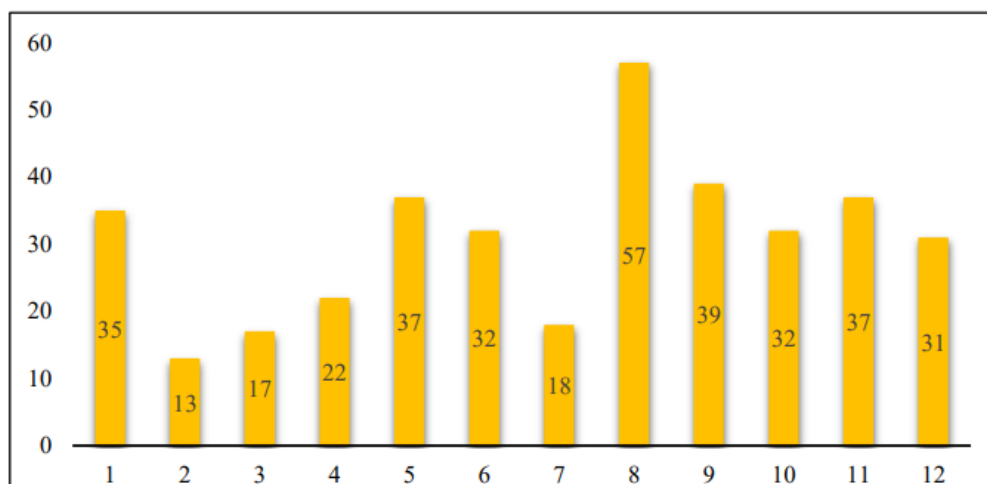
LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO:

SITUAÇÃO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
RESPOSTA ENVIADA	3	60%
EM ANDAMENTO	2	40%
ARQUIVADO	0	0%
TOTAL	5	100%

8.5 DIRETORIA DE INCENTIVOS FISCAIS – DIRIF

Em 2024, o envio e acompanhamento dos processos pela DIRIF nas reuniões da CPPDE incluiu um total de 3.700 processos ao longo do ano. O número de processos analisados variou a cada reunião, com destaque para agosto, quando o maior volume foi registrado, com 57 processos, conforme ilustrado no gráfico 1, a seguir:

Gráfico 1: Processos pautados por CPPDE 2024



As deliberações envolveram a classificação dos processos entre deferidos, indeferidos, baixados em diligência e retirados de pauta, conforme evidenciado na Tabela 1:

Tabela 1: Resultados deliberação CPPDE 2024

JANEIRO - 01/2024	QNTD.	FEVEREIRO - 02/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	12	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	5
DEFERIDO	18	DEFERIDO	3
INDEFERIDO	5	INDEFERIDO	5
RETIRADO DE PAUTA	-	RETIRADO DE PAUTA	-
TOTAL PROCESSOS:	35	TOTAL PROCESSOS:	13
MARÇO - 03/2024	QNTD.	ABRIL - 04/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	6	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	12
DEFERIDO	6	DEFERIDO	4
INDEFERIDO	5	INDEFERIDO	6
RETIRADO DE PAUTA	-	RETIRADO DE PAUTA	-
TOTAL PROCESSOS:	17	TOTAL PROCESSOS:	22
MAIO - 05/2024	QNTD.	JUNHO - 06/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	17	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	11
DEFERIDO	8	DEFERIDO	15
INDEFERIDO	11	INDEFERIDO	5
RETIRADO DE PAUTA	1	RETIRADO DE PAUTA	1
TOTAL PROCESSOS:	37	TOTAL PROCESSOS:	32
JULHO - 07/2024	QNTD.	AGOSTO - 08/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	3	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	10
DEFERIDO	9	DEFERIDO	18
INDEFERIDO	3	INDEFERIDO	28
RETIRADO DE PAUTA	3	CIÊNCIA BX PROCESSO	1
TOTAL PROCESSOS:	18	TOTAL PROCESSOS:	57
SETEMBRO - 09/2024	QNTD.	OUTUBRO - 10/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	8	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	9
DEFERIDO	11	DEFERIDO	7
INDEFERIDO	18	INDEFERIDO	13
RETIRADO DE PAUTA	2	RETIRADO DE PAUTA	3
TOTAL PROCESSOS:	39	TOTAL PROCESSOS:	32
NOVEMBRO - 11/2024	QNTD.	DEZEMBRO - 12/2024	QNTD.
BAIXADO EM DILIGÊNCIA	5	BAIXADO EM DILIGÊNCIA	9
DEFERIDO	15	DEFERIDO	10
INDEFERIDO	14	INDEFERIDO	12
RETIRADO DE PAUTA	3	RETIRADO DE PAUTA	-
TOTAL PROCESSOS:	37	TOTAL PROCESSOS:	31
Fonte: Planilha de controle SECPPDE, 2024		TOTAL PROCESSOS 2024:	370

Os dados de geração de empregos relativos aos processos deferidos pela CPPDE em 2024 indicam a expectativa de criação de 8.113 postos de trabalho ao longo dos próximos cinco anos, considerando as aprovações realizadas. A distribuição da geração de empregos entre as regiões está representada na Tabela 2:

Tabela 2: Geração de empregos esperada a partir dos processos deferidos em 2024 (projeção para 5 Anos)

REGIÃO	PROJEÇÃO DE EMPREGOS A SEREM GERADOS (POSTOS)
Baixadas litorâneas	216
Centro-sul fluminense	252
Médio paraíba	2.830
Metropolitana	4.655
Serrana	160
TOTAL:	8.113

Fonte: Planilha de controle SECPPE, 2024.

O total de 8.113 empregos é resultante dos processos deferidos ao longo do ano, com a previsão de que esses postos de trabalho sejam gerados ao longo de cinco anos, conforme os projetos aprovados em cada região. A maior expectativa de geração de empregos está concentrada na região Metropolitana, seguida pelo Médio Paraíba. As demais regiões também apresentam contribuições importantes para o crescimento econômico local.

A seguir, a Tabela 3 apresenta o investimento projetado para 2024, com base nos processos deferidos pela CPPDE, distribuído pelas regiões do estado do Rio de Janeiro:

Tabela 3: Investimentos projetados a partir dos processos deferidos em 2024 (projeção para 5 Anos)

REGIÃO	INVESTIMENTO PROJETADO (EM REAIS)
Baixadas litorâneas	R\$ 10.095.000,00
Centro-sul fluminense	R\$ 26.097.880,00
Médio paraíba	R\$ 688.591.370,00
Metropolitana	R\$ 1.222.910.500,00
Serrana	R\$ 13.428.000,00
TOTAL:	R\$ 1.961.122.750,00

O total de investimento projetado para o ano de 2024 foi de R\$ 1.961.122.750,00. A região Metropolitana lidera com o maior investimento, seguida pelo Médio Paraíba. As demais regiões, embora com investimentos menores, também contribuem para o desenvolvimento regional e econômico do estado.

A Tabela 4 apresenta os detalhes dos processos de empresas que foram desenquadradas pela SEFAZ ao longo de 2024, incluindo o número do processo, o benefício fiscal associado, a portaria pertinente e a data de publicação.

Tabela 4: Relação de empresas desenquadradas pela SEFAZ em 2024

I.E.	Nº PROCESSO	BENEFÍCIO FISCAL	PORTARIA	DATA PUBLICAÇÃO
79.563.021	E-11/003/515/2014	Lei nº 4.173/2003	160	06/03/2024

77.657.746	E-04/037/000762/2016	Decreto nº 43.739/2012	168	27/03/2024
78.095.172	SEI- 040044/000015/2021	Lei nº 4.173/2003	185	04/04/2024
78.041.781	E-04/014/46/2021	Lei nº 6.979/2015	193	11/04/2024
86.909.227	SEI- 040039/000374/2022	Lei nº 4.173/2003	198	07/05/2024
87.222.756	E-11/003/165/16	Decreto nº 44.636/2014	211	15/05/2024
75.505.973	E-04/070/100076/2018	Lei nº 6.979/2015	227	12/06/2024
78.486.414	SEI- 040043/000001/2021	Lei nº 4.173/2003	238	17/06/2024
78.958.723	SEI- 040030/000031/2021	Lei nº 4.173/2003	265	15/07/2024
77.607.749	SEI- 040079/007656/2022	Lei nº 6.979/2015	280	17/07/2024
79.687.723	SEI- 040043/000173/2023	Decreto nº 44.498/2013	291	24/07/2024
VÁRIAS	E-04/039/345/2019	Decreto nº 35.418/2004	295	01/08/2024
87.134.580	E-11/003/105/2016	Lei nº 6.979/2015	299	05/08/2024
VÁRIAS	E-11/003/2/2014	Decretos nº 35.418/2004 e 35.419/2004	300	13/08/2024
79.646.962	E-04/038/140/2019	Lei nº 6.979/2015	302	13/08/2024
77.223.657	SEI- 120001/010657/2021	Lei nº 9.025/2020	314	09/12/2024
86.951.312	E-11/003/220/2015	Lei nº 6.979/2015	315	09/12/2024
48.783.710	E-11/30049/10	Lei nº 4.173/2003	339	16/10/2024

Fonte: SEFAZ, conforme SEI-220003/000049/2025.

No que tange as estatísticas do SEI, em 2024, a unidade SUPCIF experimentou um crescimento expressivo em diversos aspectos relacionados à gestão de processos. O número de processos gerados aumentou em **204%**, refletindo uma significativa expansão na demanda ou no escopo de trabalho. A tramitação de processos também registrou um aumento de **109%**, evidenciando maior movimentação interna para lidar com o volume crescente. Além disso, o volume de trabalho aumentou substancialmente, com um crescimento de **198%** na produção de documentos, indicando que a unidade enfrentou uma demanda para gestão processual consideravelmente maior em 2024.

Tramite processual SUPCIF	2023	2024
Processos gerados no período:	348	1.059
Processos com tramitação no período:	901	1.879
Processos com andamento fechado na unidade ao final do período:	233	569

Processos com andamento aberto na unidade ao final do período:	1.576	4.702
--	-------	-------

Fonte: SEI.

O aumento expressivo no volume de processos e documentos pode ser explicado, em parte, pela alteração nos procedimentos de recepção de petição, que antes era realizado por e-mail e passou a ser feito diretamente pelo SEI (Sistema Eletrônico de Informações). Essa mudança não apenas aprimorou a eficiência dos processos, garantindo uma tramitação mais ágil e organizada, mas também assegurou maior **transparência** no processo, permitindo um acompanhamento mais claro e acessível das informações. Além disso, a nova possibilidade de acesso contínuo aos autos por parte dos representantes das empresas também contribuiu para o aumento, facilitando o acompanhamento contínuo dos processos e a realização de petições complementares. Essas modificações resultaram em uma maior demanda e movimentação, refletindo diretamente no crescimento do volume de trabalho e na necessidade de maior esforço para gerenciar os processos.

Na SUPVIF, durante o período analisado, registrou-se crescimento expressivo na tramitação processual e na produção documental. O número de processos gerados cresceu de 67 para 201, enquanto os processos em tramitação passaram de 958 para 1.382. O fechamento de processos também teve um avanço expressivo, subindo de 102 para 533, embora o número de processos abertos tenha se mantido estável, com uma ligeira redução de 856 para 849. Além disso, o volume de documentos gerados aumentou de 1.525 para 2.018, refletindo o crescimento geral na demanda e na produção de informações. Esses dados indicam uma alta movimentação e esforço contínuo para gerenciar o volume crescente de trabalho.

Em 2024, houve um aumento significativo no trâmite processual da SUPVIF em comparação com 2023. O número de processos gerados passou de 67 para 201, representando um crescimento de **200%**. O volume de processos em tramitação também aumentou de 958 para 1.382, o que corresponde a uma alta de **44%**. A quantidade de processos com andamento fechado subiu expressivamente, de 102 para 533, um crescimento de **423%**. Embora o número de processos com andamento aberto tenha se mantido relativamente estável, com uma redução de 1% (de 856 para 849), o volume de documentos gerados aumentou de 1.525 para 2.018, ou seja, um crescimento de **32%**.

Tramite processual SUPVIF	2023	2024
Processos gerados no período:	67	201
Processos com tramitação no período:	958	1.382
Processos com andamento fechado na unidade ao final do período:	102	533
Processos com andamento aberto na unidade ao final do período:	856	849

Documentos gerados	1.525	2.018
--------------------	-------	-------

Fonte: SEI

As empresas estão sendo incentivadas a peticionar intercorrentemente, com o objetivo de garantir a formalização e o andamento adequado dos processos. Essa prática tem se mostrado essencial para assegurar que as demandas sejam devidamente registradas e tratadas, além de facilitar a atualização e a continuidade dos processos de maneira mais eficiente. A petição intercorrente permite que as empresas acompanhem mais de perto o andamento de seus processos, assegurando a regularidade e a formalização necessária para o entrega de relatório de desempenho e documentação comprobatória de cumprimento de metas e requisitos, contribuindo para a celeridade e a transparência na tramitação.

Durante o exercício, foi elaborado um modelo de dados para registro e análise dos processos em verificação, o qual foi validado com sucesso. Além disso, o aperfeiçoamento do modelo de relatório de desempenho está em processo de validação. Esses esforços visam aprimorar a gestão dos processos, garantindo uma análise mais eficiente e precisa, além de proporcionar uma melhor visão do desempenho da unidade para suportar a tomada de decisões.

Durante o exercício, foram formalizadas consultas ao setor jurídico com o objetivo de obter esclarecimentos técnicos sobre questões específicas, a fim de garantir maior segurança jurídica nas análises dos processos.

O Relatório Circunstanciado Anual está atualmente em fase de planejamento e será submetido à apreciação da Diretoria e Presidência durante o exercício de 2025, conforme a legislação vigente.

MEDIDAS ESTRUTURANTES DIRIF:

Durante o exercício de 2024 foram adotadas medidas estruturantes com vistas a estruturação da equipe e melhoria de infraestrutura, dentre as quais destacam-se:

Ação 001: Estruturação de equipe multidisciplinar;

Ação 002: Integração da equipe de concessão e verificação de incentivos fiscais;

Ação 003: Contratação de estagiários;

Ação 004: Participação dos analistas nas reuniões da CPPDE com vistas à indução da melhoria dos processos e reflexão do impacto das ações de análise nas deliberações;

Ação 005: Horas de trabalho dedicadas às ações estruturantes voltadas à melhoria dos procedimentos e à indução da adoção de modelo de dados na DIRIF/CODIN durante o ano de 2024;

Ação 006: Mapeamento da demanda para realização de concurso público;

Ação 007: Nomeação de servidores cedidos de outros órgãos e entidades do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro;

Ação 008: Participação de treinamento conjunto com os membros da CPPDE;

Ação 009: Participação em curso denominado "Implementação de Portais de Transparência Pública com ênfase no Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP)" promovido pelo Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE/RJ).

Ação 010: Migração para sala mais ampla promovendo melhores condições de trabalho e integração das equipes de concessão e verificação;

Ação 011: Atualização dos equipamentos de informática que consistiu na troca dos notebooks e na instalação de segunda tela, proporcionando um ambiente mais eficiente para análise técnica;

Ação 012: Integração da rede entre as Superintendências que compõem a DIRIF;

Ação 013: Estruturação de modelo de dados;

Ação 014: Realização do curso "Momento Excel" com o objetivo de aprimorar as habilidades dos participantes no uso avançado do Microsoft Excel, ferramenta essencial para a gestão e análise de dados;

Ação 015: Participação dos técnicos do setor dos eventos do CODIN Incentiva.

Conclui-se que a DIRIF avançou significativamente na gestão de processos e no aprimoramento das operações, com base nas competências estabelecidas pelo Regimento Interno. A estruturação de uma equipe multidisciplinar e a integração das superintendências contribuiu para a maior eficiência na análise e concessão de incentivos fiscais. O uso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) contribuiu para tramitação e a transparência dos processos.

O ano também registrou com impacto positivo no desenvolvimento econômico, com a criação projetada de 8.113 empregos e um investimento de R\$ 1,96 bilhões ao longo de cinco anos. As medidas estruturantes, como a capacitação das equipes e a atualização dos recursos tecnológicos, foram fundamentais para os resultados obtidos.

8.6 DIRETORIA DE DISTRITOS INDUSTRIAIS - DIRDI

Em 2024, a Diretoria de Distrito Industrial - DIRDI, em sua missão de promover o desenvolvimento industrial e a gestão eficiente dos Distritos Industriais, desempenhou um papel fundamental em diversas frentes, buscando o fortalecimento da infraestrutura, a regularização de pendências fiscais e a viabilização de novas oportunidades para empresas e municípios do estado.

A atuação da DIRDI em 2024 focou na análise e resolução de processos administrativos, jurídicos e financeiros de empresas, no levantamento de débitos e

gestão de terrenos, bem como na promoção de iniciativas que contribuíram para o aprimoramento das áreas industriais. Além disso, a DIRDI se manteve atuante em eventos e encontros que fortaleceram o relacionamento com diversos stakeholders, incluindo empresas, prefeituras e outras entidades do setor industrial.

A seguir, são apresentadas as principais atividades realizadas, divididas em tópicos que refletem o esforço contínuo da DIRDI para impulsionar o desenvolvimento e a modernização dos Distritos Industriais do estado.

1. Análise dos Processos das Empresas Inadimplentes A Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DIRDI) dedicou esforços significativos ao monitoramento e análise dos processos das empresas inadimplentes, com o objetivo de buscar soluções eficazes para a regularização de suas pendências. Durante o ano de 2024, as seguintes empresas foram acompanhadas:

2. Elaboração de Relatórios das Empresas Elaboração de relatórios detalhados sobre a situação de diversas empresas, com foco na avaliação de suas operações e no desenvolvimento de estratégias para a recuperação e fortalecimento de sua situação financeira. As empresas analisadas foram:

3. Vistorias nas Empresas Foram realizadas vistorias in loco nas instalações de diversas empresas, com o objetivo de avaliar a conformidade de suas operações, sendo elas:

4. Consultoria Jurídica e Reestruturação de Processos:

- Durante este período, atuamos em apoio contínuo à Assessoria Jurídica (ASSJUR), auxiliando na identificação de lotes e na obtenção de certidões de ônus reais e enfitêuticos, com o objetivo de subsidiar a instrução de processos de execução fiscal judicial.
- Além disso, a DIRDI, em parceria com a Assessoria Jurídica, analisou e propôs modificações na escritura de promessa de compra e venda, que foi discutida em reunião da Diretoria Executiva.

5. Análises e Relatórios Técnicos

- A empresa BURN (LIMPPANO) solicitou a aquisição de uma área no Distrito Industrial de Queimados. A DIRDI elaborou um relatório técnico, considerando a negociação de Cessão de Direitos Aquisitivos com a empresa DECA/DEXCO, com a intervenção da CODIN.
- A reestruturação do acesso à Fábrica da Fiocruz/Biomanguinhos, localizada no Distrito Industrial de Santa Cruz, foi acompanhada pela DIRDI, que também distribuiu o processo relacionado ao recapeamento dos Distritos Industriais.

6. Levantamento de Débitos e Gestão de Terrenos: Levantamento detalhado dos lotes de terrenos em nome da CODIN, COPEG e BANRIO, identificando débitos anteriores, atuais e dívida ativa de IPTU. Além disso, foi realizado o levantamento de débitos de IPTU fora dos Distritos Industriais, em áreas como Nova Friburgo, São Gonçalo, Itatiaia e Resende (relativo à doação de área ao INEA).

7. Atendimento a Prefeituras e Empresas: A DIRDI manteve constante interação com prefeituras e empresas, buscando soluções para o desenvolvimento industrial e a regularização de pendências.

8. Participação em Eventos e Visitas Técnicas: Participação ativa em diversos eventos, seminários e visitas técnicas, com o objetivo de promover o desenvolvimento industrial e a troca de experiências. Entre os destaques do ano, destacam-se:

Evento	Data
Visita técnica ao Porto do Açu	25/07/2024
1º Fórum de Desenvolvimento do Sul Fluminense	13/08/2024
Seminário de Economia do Mar	15/08/2024
Rio Innovation Week – RIW	16/08/2024
1ª Edição do CODIN Reúne – Campos dos Goytacazes	01/10/2024
CODIN Reúne – Cabo Frio	25/10/2024

8.7 DIRETORIA DE NOVOS NEGÓCIOS – DIRNN

A Diretoria de Novos Negócios da CODIN desempenhou um papel estratégico ao longo dos últimos 12 meses, com uma série de iniciativas voltadas para o fortalecimento do desenvolvimento econômico do Estado do Rio de Janeiro. As principais atividades realizadas incluem:

- **Ações de reconhecimento:** A Diretoria de Novos Negócios realizou visitas aos Distritos Industriais da CODIN, ao Porto do Açu e a área destinada a instalação da Zona de Processamento de Exportação – ZPE.
- **Planejamento estratégico:** Logo no início de 2024 foi realizada uma reunião com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços – SEDEICS, para definição de planos de negócios com foco no desenvolvimento econômico do Estado ao longo do ano. No decorrer de 2024, a DIRNN realizou diversas reuniões com empresas dos segmentos de petróleo, gás e energia renovável para tratar de assuntos relacionados as novas oportunidades de negócios visando atrair investimentos para o Estado do Rio de Janeiro.
- **Articulação institucional:** Foi realizada reunião com a Secretaria da SEENEMAR, na qual foi discutida a possibilidade de se firmar uma parceria entre a entidade e a CODIN vislumbrando a atração de novos negócios para o Estado do Rio de Janeiro.

Além disso, a DIRNN realizou reunião junto a Diretoria e Presidência da OSX e com a Diretoria do Porto do Açu para discutir sobre a expansão de novos negócios em suas instalações dentro do Porto do Açu e a previsão de novos investimentos nos próximos 5 anos. No mais, a Diretoria se reuniu com a Câmara de Comércio Índia-Brasil para fomentar novas oportunidades de negócios.

- **Zona de Processamento de Exportação (ZPE):** Em 2024, a DIRNN voltou seus esforços para o desenvolvimento da ZPE a ser implantada no Porto do Açu. Deste modo, a Diretoria solicitou a criação da Comissão Especial para atuar como grupo de trabalho específico para implantação da ZPE, a qual foi designada em 16 de setembro de 2024, conforme a Portaria CODIN nº 69.
- **Internacionalização de Negócios:** A DIRNN recebeu na CODIN a Comitativa Chinesa para apresentar as áreas industriais da Companhia e atrair investimentos para o Estado. Ademais, o Diretor de Novos Negócios realizou em fevereiro de 2024 uma viagem à China para visita a estaleiros com foco na atuação da ZPE (Zona de Processamento de Exportação), bem como realizou diversas reuniões com estaleiros, empresários e investidores, promovendo a CODIN e as oportunidades de investimento no Rio de Janeiro.
- **Eventos:**

Evento	Data
Visita técnica ao Porto do Açu	25/07/2024
CODIN Incentiva – São João da Barra	29/08/2024
COMEX TECH SP	18/09/2024
Feira Rio Oil and Gás	23/09/2024
CODIN Incentiva – Firjan RJ	29/10/2024
CODIN Reúne – Cabo Frio	25/10/2024
CODIN Incentiva - Macaé	28/11/2024

9. AUDITORIA

A CODIN realiza auditorias internas periódicas para verificar se os sistemas estão:

- Em conformidade com os requisitos internos, regulatórios e normativos.
- Implementados e mantidos de forma eficaz.

As auditorias são conduzidas de duas formas:

1. Auditoria Independente: Realizada por uma Empresa de Auditoria independente, qualificada, garantindo objetividade no processo. As não conformidades identificadas durante as auditorias são documentadas e tratadas com ações

corretivas específicas. Vale ressaltar que o Controle Interno acompanha esse processo desde o contrato inicial da empresa de Auditoria Independente

2. Estrutura de Controles Internos e Gestão de Riscos
3. Os controles internos e a gestão de riscos estão concentrados na recém criada Assessoria de Governança e Planejamento, atendendo, inicialmente às
4. exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 46.188/17, conforme aprovação da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração. Na estrutura organizacional, a Assessoria de Governança e Planejamento está subordinada diretamente ao Diretor-Presidente.
5. Por meio da gestão dos riscos procura-se antecipar às perdas resultantes de falhas nos procedimentos, acidentais ou não, ameaças externas de várias ordens, ou qualquer evento que possa prejudicar os interesses da Companhia ou impedir que oportunidades importantes não sejam aproveitadas. Avaliam-se os riscos considerando seus efeitos inerentes e residuais, bem como sua probabilidade e seu impacto. De outro lado, a política de controles internos tem por objetivo estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades a serem observadas para o fortalecimento e funcionamento das áreas operacionais da CODIN, procurando mitigar os riscos de acordo com a complexidade de seus negócios.

“DECRETO Nº 46.188 DE 06 DE DEZEMBRO DE 2017

Art. 11 - As empresas estatais deverão observar as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 1976, e nas normas da CVM, inclusive quanto à obrigatoriedade de auditoria independente por Auditor registrado naquela Autarquia”

- 1- Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna – **PLANAT** e Relatório Anual de Atividades de Auditoria –**RANAT**: Em cumprimento ao artigo 6º do Decreto nº 46.873, de 13 de dezembro de 2019, Art. 7º da Resolução CGE nº 70, de 23 de dezembro de 2020 e Instrução Normativa AGE nº 50, de 01/11/2022. Os Relatórios são elaborados com base nas informações registradas nos controles desta Unidade de Controle Interno, resultado das ações realizadas no exercício financeiro e prevista no Plano Anual de Atividades da Auditoria. Esses Relatórios devem ser encaminhados à Controladoria Geral do Estado- AGE, através de processo SEI, nos termos da Resolução CGERJ n.º 70/2020. São atribuições do Conselho de Administração, de acordo com o Estatuto Social da Codin:

“Art. 40 – Sem prejuízo de outras competências legais, especialmente as previstas no artigo 142 da Lei 6.404/76, compete ao Conselho de Administração:

XXIII – aprovar o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna - PLANAT e o Relatório Anual de Atividades de Auditoria – RANAT;”

- Os resultados das auditorias internas do sistema de gestão são reportados a Diretoria Executiva, ao Conselho Fiscal e ao Conselho de Administração

- 2- **RANAT** é a análise dos resultados dos trabalhos realizados no exercício do ano anterior. O Relatório é elaborado com base nas informações registradas nos controles desta Unidade de Controle Interno e previsto no Plano Anual de Atividades da Auditoria, encaminhado à AGE, no período determinado.
- 3- **Prestação de Contas Anual – PCA**, conforme determinação da Deliberação nº 278, de 24/08/2017 do Tribunal de Contas do Estado – TCE e artigo 12º do Decreto nº 46.873/2019.
- 4- Analisar processo de descentralização, conforme IN AGE nº 24/2013 e 027/2013.
- 5- Gestão Patrimonial (Bens Móveis e Imóveis) Examinar a regularidade dos Controles contábeis e administrativos relacionados à gestão de bens móveis e imóveis
- 6- Examinar a regularidade dos Controles Contábeis e administrativos relacionados à gestão de bens de Almoxarifados
- 7- Examinar a execução dos Restos a Pagar não Processados em liquidação e Restos a Pagar Processados inscritos em exercícios anteriores, bem como a pertinência e adequação dos saldos inscritos ao final do exercício.
- 8- - Comprovar a conformidades de preceitos e contabilização de Créditos Inscritos em Dívida Ativa.
- 9- Examinar os procedimentos de reconhecimento de Despesas de Exercícios Anteriores, analisando as causas da aceitação das obrigações e os esforços do Órgão
- 10 - Apurar os Registros de Irregularidades em apuração por Danos ao Patrimônio.
- 11 Acompanhar à pertinência e adequação dos valores registrados nas contas do Patrimônio Líquido: “Ajustes de Exercício Anteriores” e “Ajustes de Avaliação Patrimonial”.
- 12 - Acompanhar se a Companhia observa a ordem cronológica dos pagamentos realizados e se a movimentação financeira da CODIN é efetuada por meio de Conta Única do Tesouro, fontes: 1.501.100 e 1501.230
- 13 - Examinar a regularidade dos processos de aquisição de bens e serviços, estão registrados e conciliados na contabilidade da Companhia.
- 14 - Monitorar e analisar os achados nos processos de adiantamentos.
- 15 - Examinar a execução de despesas e receitas.

- 16 - Analisar a conformidade de Restos a Pagar Processados e Restos a Pagar não Processados a liquidar.
- 17 - Acompanhar o processo de Superávit Financeiro por fonte de recurso das alterações orçamentárias ocorridas no exercício.